



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԱԶԳԱՅԻՆ ԱԳՐԱՐԱՅԻՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

ՊԼԱՆ-ԺԱՄԱՆԱԿԱՑՈՒՅՑ

Փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններին և խորհրդատվություններին
համապատասխան Հայաստանի ազգային ագրարային համալսարանի
ինստիտուցիոնալ կարողությունների շարունակական բարելավման
(վերանայված տարբերակ)

ԵՐԵՎԱՆ 2015



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԱԶԳԱՅԻՆ ԱԳՐԱՐԱՅԻՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

Հաստատված է
ՀԱԱՀ գիտական խորհրդի կողմից

25.06.2015 թ. (արձ. № 14)

Վավերացնում եմ
ՀԱԱՀ ռեկտոր
_____ Ա. Պ. Թարվերդյան
26.06.2015 թ.

ՊԼԱՆ-ԺԱՄԱՆԱԿԱՑՈՒՅՑ

Փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններին և խորհրդատվություններին
համապատասխան Հայաստանի ազգային ագրարային համալսարանի
ինստիտուցիոնալ կարողությունների շարունակական բարելավման
(վերանայված տարբերակ)

ԵՐԵՎԱՆ 2015

Չափանիշ I. Առաքելություն և նպատակներ

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված զեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Առաքելություն և նպատակներ» չափանիշի սահմաններում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Համալսարանի առաքելության, նպատակների և խնդիրների մեջ ներքին և արտաքին շահակիցների կարիքների արտացոլման ապահովում,
- Համալսարանի առաքելության, ռազմավարական պլանով նախատեսված առանձին ռազմավարական նպատակների ու խնդիրների երաշխավորված և արդյունավետ իրականացում,
- Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման ու բարելավման գործընթացում ներքին և արտաքին շահակիցների մասնակցության ապահովում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

ՀՀ որակավորումների ազգային շրջանակին համահունչ՝ Համալսարանի առաքելությանը համապատասխան իրականացվող քաղաքականություն և ծավալվող գործունեություն

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիվ	Ռեսուրսներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակա- հատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Համալսարանի առաքելության, նպատակների և խնդիրների մեջ ներքին և արտա- քին շահակիցների կարիքները արտացոլող մեխանիզմների մշակում և հաստատում	1. Համալսարանի դիմորդ- ների պահանջները բացահայտող մեխա- նիզմների մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Աղասարյան Ա. Կոստեմյան Մ. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ.	Ուսումնամեթոդական կենտրոն, ֆակուլտետներ, Ընդունող հանձնաժողով Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր	2014 թ.-ի դեկտեմբեր (շարունա- կական գործընթաց)	Համալսարանի առաքե- լության, նպատակների և խնդիրների մեջ ներ- քին և արտաքին շահա- կիցների կարիքների արտացոլման ապահո- վում Համալսարանի դիմորդների կայուն հոսքի ապահովում	Համալսարանի դիմորդների պա- հանջները համա- կողմանիորեն բացահայտող, մշակված, հաստատ- ված և գործածության մեջ դրված մեխա- նիզմների առկա- յություն
	2. Համալսարանի ուսում- նառողների պահանջները բացահայտող մեխանիզմ- ների մշակում և հաստա- տում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Զաքարյան Հ. Կոստեմյան Մ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ. Գրիգորյան Վ.	Ուսումնամեթոդական կենտրոն, ՏՏ կենտրոն, Դեկանատներ, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր	2012 թ.-ի մարտ Շարունա- կական գործընթաց	Համալսարանի ուսումնառողների բացահայտված կարիքներ և պահանջ- ներ Համալսարանի առաքելության, նպատակների և խնդիրների մեջ ներ- քին և արտաքին շահա- կիցների կարիքների արտացոլման ապահո- վում	Համալսարանի ուսումնառողների պահանջները համա- կողմանիորեն բացահայտող, մշակված, հաս- տատված և գործա- ծության մեջ դրված մեխանիզմների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	3. Համալսարանի պրոֆեսորադասախոսական կազմի պահանջները բացահայտող մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ. Գրիգորյան Վ.	Ուսումնամեթոդական կենտրոն, ՏՏ կենտրոն, Դեկանատներ, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր	2012 թ.-ի ապրիլ Շարունակական գործընթաց	Համալսարանի պրոֆեսորադասախոսական կազմի պահանջները բավարարող բարենպաստ կրթական միջավայր	Համալսարանի պրոֆեսորադասախոսական կազմի պահանջները համակողմանիորեն բացահայտող, մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված մեխանիզմների առկայություն
	4. Համալսարանում իրականացվող կրթական ծրագրերի որակից շրջանավարտների բավարարվածության բացահայտման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Մելքոնյան Վ. Մնացականյան Լ. Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Մ. դեկաններ	Ուս. մեթ. կենտրոն, ՏՏ կենտրոն, Աշխատանքի տեղավորման և խորհրդատվության բաժին, Դեկանատներ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր	2015 թ.-ի հունիս Շարունակական գործընթաց	Շրջանավարտների կարիքները և պահանջները արտացոլող բարելավված կրթական ծրագրեր	Համալսարանում իրականացվող կրթական ծրագրերի որակից շրջանավարտների բավարարվածությունն համակողմանի բացահայտող, մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված մեխանիզմների առկայություն
	5. Համալսարանի շրջանավարտների գիտելիքների և կարողությունների մակարդակից գործատուների բավարարվածության բացահայտման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մելքոնյան Վ. Մնացականյան Լ. Մովսիսյան Մ. դեկաններ	Ուս. մեթ. կենտրոն, ՏՏ կենտրոն, Աշխատանքի տեղավորման և խորհրդատվության բաժին, Դեկանատներ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր	2015 թ.-ի դեկտեմբեր Շարունակական գործընթաց	Համալսարանի շրջանավարտների գիտելիքներից և կարողություններից գործատուների բավարարվածության որոշում	Համալսարանի շրջանավարտների գիտելիքների և կարողությունների բավարարվածությունը համակողմանի բացահայտող, մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված մեխանիզմների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	6. Համալսարանի միջազգայնացման ոլորտի գործունեությունից համալսարանի հետ առնչվող միջազգային կառույցների պահանջների բացահայտման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Սայադյան Հ. Գրիգորյան Վ. Պողոսյան Զ. Ավագյան Ս.	SS կենտրոն, Արտաքին կապերի դեպարտամենտ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր	2015 թ.-ի դեկտեմբեր	Համալսարանի միջազգայնացման ոլորտի գործունեությունից համալսարանի հետ առնչվող միջազգային կառույցների բացահայտված պահանջներ	Համալսարանի միջազգայնացման ոլորտի գործունեությունից համալսարանի հետ առնչվող միջազգային կառույցների պահանջները համակողմանի բացահայտող, մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված մեխանիզմների առկայություն
	7. Համալսարանի առաքելության, սահմանված նպատակների և խնդիրների վերանայման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Պետրոսյան Դ. Էֆենդյան Պ. Մելքոնյան Վ. Եղիազարյան Գ. Մելիքյան Ա.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Գիտական դեպ. , SS կենտրոն, Վարչատնտ. դեպ., Ռազմավարական պլանի մշակման հանձնաժողով, Դեկանատներ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր	2015 թ.-ի հոկտեմբեր	Համալսարանի առաքելության, նպատակների և խնդիրների վերանայման մշակված և հաստատված քաղաքականություն	Համալսարանի առաքելության, նպատակների ու խնդիրների վերանայման հստակ ձևակերպված, հաստատված և գործածության մեջ դրված քաղաքականության առկայություն
	8. Համալսարանի ներքին և արտաքին շահակիցների կարիքների վերհանման գործընթացների իրականացման արդյունավետության վերլուծություն	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի մայիս	Համալսարանի ներքին և արտաքին շահակիցների կարիքների վերհանման գործընթացների իրականացման վերլուծված արդյունավետություն	Համալսարանի ներքին և արտաքին շահակիցների կարիքների վերհանման գործընթացների իրականացման համակողմանի վերլուծված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
2. Համալսարանի առաքելության ու նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման և բարելավման ընթացակարգերին համապատասխան կատարողականի ցուցանիշների մշակում	1. Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման քաղաքականության մշակում և հաստատում 2. Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման ընթացակարգերի մշակում 3. Համալսարանի առաքելության ու նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման ու բարելավման ընթացակարգերին համապատասխան կատարողականի ցուցիչների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Զաքարյան Հ. Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Մ. Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Ղազարյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Գիտության դեպարտամենտ, Վարչատնտ. դեպարտամենտ, SS կենտրոն, Ռազմավարական պլանի մշակման հանձնաժողով Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր Ուս.մեթ. կենտրոն, Ռազմավարական պլանի մշակման հանձնաժողով Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն, Ռազմավարական պլանի մշակման հանձնաժողով Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի հունվար 2016 թ.-ի մայիս 2016 թ.-ի սեպտեմբեր	Համալսարանի առաքելության ու նպատակների իրականացման արդյունքների շարունակական բարելավման գործընթացի ապահովում Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման մշակված և հաստատված քաղաքականություն Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման մշակված ընթացակարգեր Համալսարանի առաքելության ու նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման մշակված կատարողականի ցուցիչներ	Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության առկայություն Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման մշակված և գործածության մեջ դրված ընթացակարգի առկայություն Համալսարանի առաքելության ու նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման ու բարելավման ընթացակարգերին համապատասխան մշակված և գործածության մեջ դրված կատարողականի հստակ ցուցիչների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
3. Ռազմավարական հայեցակարգով նախատեսված առանձին ռազմավարական ծրագրերի համար մշտադիտարկման քանակական և որակական ցուցիչների մշակում	1. Ռազմավարական ծրագրերի առանձին խնդիրների մշտադիտարկման քանակական ցուցիչների մշակում 2. Ռազմավարական ծրագրերի առանձին գործընթացների մշտադիտարկման որակական ցուցիչների մշակում	Ընթացքի մեջ է Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Ռազմավարական պլանի մշակման հանձնաժողով, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն, Ռազմավարական պլանի մշակման հանձնաժողով, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի օգոստոս 2016 թ.-ի նոյեմբեր	Ռազմավարական պլանով նախատեսված առանձին ռազմավարական ծրագրերի իրականացման շարունակական բարելավման գործընթացի ապահովում Ռազմավարական ծրագրերի առանձին խնդիրների մշակված մշտադիտարկման քանակական ցուցիչներ Ռազմավարական ծրագրերի առանձին գործընթացների մշտադիտարկման որակական ցուցիչներ	Ռազմավարական ծրագրերի առանձին խնդիրների մշակված և գործածության մեջ դրված մշտադիտարկման հստակ քանակական ցուցիչների առկայություն Ռազմավարական ծրագրերի առանձին գործընթացների մշակված և գործածության մեջ դրված մշտադիտարկման հստակ որակական ցուցիչների առկայություն
4. Մշտադիտարկման և կատարողականի ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների հավաքագրման ընթացակարգերի մշակում	1. Մշտադիտարկման վերաբերյալ տվյալների հավաքագրման ընթացակարգի մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթոդական կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի փետրվար	Ռազմավարական պլանով նախատեսված առանձին ռազմավարական ծրագրերի իրականացման արդյունավետ և համակարգված մշտադիտարկման ապահովում Մշտադիտարկման վերաբերյալ տվյալների հավաքագրման ընթացակարգ	Մշտադիտարկման վերաբերյալ տվյալների հավաքագրման մշակված և գործածության մեջ դրված ընթացակարգի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Կատարողականի ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների հավաքագրման ընթացակարգի մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Մովսիսյան Մ. Նավասարդյան Լ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթոդական կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի ապրիլ	Կատարողականի ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների հավաքագրման ընթացակարգ	Կատարողականի ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների հավաքագրման մշակված և գործածության մեջ դրված ընթացակարգի առկայություն
5. Մշտադիտարկման և կատարողականի ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների աղբյուրների, տվյալների հավաքման, վերլուծությունների իրականացման և վերլուծության արդյունքների կիրառման մեխանիզմների կանոնակարգում	1. Մշտադիտարկման վերաբերյալ տվյալների աղբյուրների, տվյալների հավաքման, վերլուծությունների իրականացման և վերլուծության արդյունքների կիրառման մեխանիզմների կանոնակարգում 2. Կատարողականի ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների աղբյուրների, տվյալների հավաքման, վերլուծությունների իրականացման և վերլուծությունների արդյունքների կիրառման մեխանիզմների կանոնակարգում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Ղազարյան Վ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, SS կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի հունիս	Համալսարանում իրականացվող գործընթացների համակարգված մշտադիտարկման գործընթացի ապահովում	Մշտադիտարկման վերաբերյալ տվյալների հավաքագրման և վերլուծությունների իրականացման հստակ կանոնակարգված գործընթացներ Մշտադիտարկման ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների հավաքման և վերլուծությունների իրականացման հստակ կանոնակարգված գործընթացների առկայություն
		Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, SS կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի հունիս	Կատարողականի ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների հավաքման և վերլուծությունների իրականացման կանոնակարգված գործընթացներ	Կատարողականի ցուցիչների վերաբերյալ տվյալների հավաքման և վերլուծությունների իրականացման հստակ կանոնակարգված գործընթացների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
6. Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման և բարելավման գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների մասնակցությունն ապահովող մեխանիզմների մշակում						Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների պատշաճ մասնակցության ապահովում	
	1. Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Եղիազարյան Գ. Մելքոնյան Վ. Զաքարյան Հ.	Ուս.մեթոդական կենտրոն, Գիտության դեպարտամենտ, SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի նոյեմբեր	Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման քաղաքականություն և ընթացակարգեր	Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն և գործուն ընթացակարգերի առկայություն
	2. Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավվածությունն ապահովող մեխանիզմների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Մելքոնյան Վ. Զաքարյան Հ. Աղասարյան Ա. Սարգսյան Հ. Կոսեմյան Ս.	Ուս.մեթոդական կենտրոն, Գիտության դեպարտամենտ, SS կենտրոն, Վարչատնտ. դեպ., Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ.-ի սեպտեմբեր	Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավվածությունն ապահովող մեխանիզմների մշակում	Համալսարանի առաքելության և նպատակների իրականացման արդյունքների գնահատման գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավվածությունն ապահովող մշակված, գործածության մեջ դրված արդյունավետ մեխանիզմների առկայություն
	3. Շահակիցներից ստացված արձագանքների հավաքագրում, կանոնակարգում և վերլուծում	Պլանավորվում է իրականացնել (մասամբ իրականացված է)	Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Զաքարյան Հ. Աղասարյան Ա. Մնացականյան Լ. Սարգսյան Հ. Դեկաններ	SS կենտրոն, Ուս. մեթ. կենտրոն, Գիտության դեպարտամենտ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Շահակիցներից ստացված արձագանքների տվյալների բազայի առկայություն	Շահակիցներից ստացված արձագանքների հստակ կանոնակարգված տվյալների բազայի առկայություն

Չափանիշ II. Կառավարում և վարչարարություն

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված զեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Կառավարում և վարչարարություն» չափանիշի շրջանակներում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Համալսարանի համար սահմանված էթիկայի կանոններ,
- Համալսարանում Որակի կառավարման սկզբունքով վարչարարության իրականացում և գնահատում,
- Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի և համալսարանում իրականացվող գործընթացների արդյունավետ իրականացում,
- Ֆինանսների արդյունավետ տնօրինում,
- Համալսարանի գործունեության ներքին և արտաքին ռիսկերի գնահատում և նվազեցում,
- Համալսարանի շահերի հաշվառումով հրապարակային տեղեկատվության տարածման ապահովում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

Համալսարանի առաքելության ու նպատակների իրականացմանը միտված, կառավարման էթիկայի կանոնները պահպանող, արդյունավետ գործող կառավարման համակարգ և վարչական կառույցներ

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիվ	Ռեսուրսներ մարդկային ֆինանսական	Ժամանակա- հատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Համալսարանի համար կառավարման էթիկայի կանոնների սահմանում	1. Համալսարանի, կառա- վարման էթիկայի հանձ- նաժողովի ստեղծում 2. Համալսարանի համար կառավարման էթիկայի կանոնների սահմանում 3. Համալսարանի կառա- վարման համակարգում կառավարման էթիկայի կանոնների ներդրում	Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել	Թարվերդյան Ա.(ղեկավար) Մարմարյան Յու. Դավեյան Ս. Մարմարյան (ղեկավար) Դավեյան Ս. Էթիկայի հանձնաժողով Մարմարյան (ղեկավար) Դավեյան Ս. Էթիկայի հանձնաժողով	Ռեկտորատ Ռեկտորատ Ռեկտորատ	2014 թ.-ի սեպտեմբեր 2014 թ.-ի հոկտեմբեր 2015 թ.-ի մարտ	Էթիկայի նորմերի պահպանմամբ կառա- վարման գործընթաց- ների իրականացում Համալսարանի կառա- վարման էթիկայի հանձ- նաժողով Համալսարանի համար սահմանված կառավար- ման էթիկայի կանոններ Սահմանված էթիկայի կանոններին համապա- տասխան իրականաց- վող կրթական գործու- նեություն	Համալսարանի էթիկա- յի ներկայացուցչական հանձնաժողովի առկա- յություն Կառավարման էթիկա- յի նորմերին համապա- տասխան համալսարա- նի կառավարման սահ- մանված էթիկայի հստակ կանոններ Համալսարանի կառա- վարման համակար- գում ներդրված կառա- վարման էթիկայի հստակ գործող կանոն- ների առկայություն
2. Համալսարանի քաղաքա- կանությունների և ընթացա- կարգերի վարչարարության որակի կառավարման սկզ- բունքով իրականացնելու և գնահատելու համար կա- նոնակարգերի, մեխանիզմ- ների և գործիքների մշակում և հաստատում						Որակի կառավարման (Պ-Ի-ՈՒ-Բ) սկզբունքով քաղաքականություն- ների և ընթացակարգերի վարչարարության իրա- կանացման ապահովում	

1	2	3	4	5	6	7	8
	1. Համալսարանի կառավարման և վարչարարության որակի ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգի մշակում և հաստատում 2. Որակի կառավարման սկզբունքով քաղաքականության և ընթացակարգերի իրականացման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան (ղեկավար) Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Էֆենդյան Պ. Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Կոստանյան Ս. Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ռեկտորատ Ուս.մեթ.կենտրոն Գիտ.դեպարտամ. Վարչատնտ.դեպ. Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագիր Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ.կենտրոն SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի նոյեմբեր 2017 թ.-ի հունվար	Որակի կառավարման սկզբունքով համալսարանի կառավարման և վարչարարության իրականացում Որակի կառավարման սկզբունքին համապատասխան համալսարանի կառավարման քաղաքականության և ընթացակարգերի իրականացման մեխանիզմներ և գործիքներ	Որակի կառավարման սկզբունքին համապատասխան համալսարանի կառավարման քաղաքականության և ընթացակարգերի իրականացման մշակված և հաստատված հստակ քաղաքականության և ընթացակարգի առկայություն Որակի կառավարման սկզբունքին համապատասխան համալսարանի կառավարման քաղաքականության և ընթացակարգերի իրականացման մշակված և հաստատված արդյունավետ գործող մեխանիզմների և գործիքների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
3. Ֆինանսների տնօրինման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում						Համալսարանի ֆինանսների արդյունավետ տնօրինման գործընթացի ապահովում	
	1. Ֆինանսների տնօրինման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Թարվերդյան Ա.(ղեկավար) Մարմարյան Յու. Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Բավինա Օ.	Ուս.մեթ.կենտրոն Վարչատնտ.դեպ. Գիտ.դեպարտամ. Հաշվապահություն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի հուլիս	Համալսարանի ֆինանսների տնօրինման գործուն քաղաքականություն	Համալսարանի ֆինանսների տնօրինման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության առկայություն
	2. Ֆինանսների տնօրինման ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Ավետյան Ռ. Բավինա Օ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, Գիտ.դեպարտամենտ, Հաշվապահություն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի հուլիս	Համալսարանի ֆինանսների տնօրինման գործուն ընթացակարգ	Համալսարանի ֆինանսների տնօրինման մշակված և գործածության մեջ դրված ընթացակարգ

1	2	3	4	5	6	7	8
	3. Ֆինանսական աուդիտի նշանակման կանոնակարգի մշակում և հաստատում 4. Ֆինանսական աուդիտի իրականացում և արդյունքների վերլուծում	Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել (մասամբ է իրականացվում)	Էֆենդյան Պ. (ղեկավար) Բավինա Օ. Ֆինանսական աուդիտի հանձնաժողով Շահնազարյան Բ. (ղեկավար) Որակի վերահսկման հանձնախումբ	Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ.կենտրոն SS կենտրոն Հաշվապահություն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի հոկտեմբեր Շարունակական գործընթաց	Ֆինանսական աուդիտի արդյունավետ և կանոնակարգված իրականացում Համալսարանի կայուն ֆինանսական գործունեության իրականացում	Ֆինանսական աուդիտի նշանակման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ գործող կանոնակարգի առկայություն Պատշաճ իրականացված ֆինանսական աուդիտ և համակողմանի վերլուծված արդյունքների ցուցանիշների առկայություն
4. ՄԿԾ-ների և համալսարանում իրականացվող գործընթացների արդյունավետության վերաբերյալ տեղեկատվության հավաքագրման, վերլուծության և կիրառումը գնահատող մեխանիզմների մշակում	1. Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի գնահատման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Ուռուտյան Վ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Դեկաններ	Ուս.մեթ.կենտրոն, Ֆակուլտետներ, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի մարտ	ՄԿԾ-ների և համալսարանում իրականացվող գործընթացների վերաբերյալ տեղեկատվության արդյունավետ հավաքագրման, վերլուծման և կիրառման գործընթացների ապահովում Գնահատված մասնագիտությունների կրթական ծրագրեր	Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի գնահատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ գործող մեխանիզմների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Համալսարանում իրականացվող կրթական գործընթացների գնահատման մեխանիզմների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Ուռուտյան Վ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, SS կենտրոն, Գիտութ.դեպարտ., Վարչատնտ.դեպ., Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի ապրիլ	Համալսարանում իրականացվող գնահատված կրթական գործընթաց	Համալսարանում իրականացվող գործընթացների գնահատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ գործող մեխանիզմների առկայություն
	3. Տեղեկատվության հավաքագրման միասնական համակարգի ստեղծում	Ընթացքի մեջ է	Մելքոնյան Վ. (ղեկավար) Ուռուտյան Վ. Զաքարյան Հ. Ավետյան Ռ. Կոսեմյան Ս. Դեկաններ	SS կենտրոն Ուս.մեթ.կենտրոն Վարչատնտ.դեպ. Գիտութ.դեպարտ. Ֆակուլտետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի ապրիլ	Համալսարանում իրականացվող գործընթացների վերաբերյալ տեղեկատվության արդյունավետ հավաքագրման իրականացում	Արդյունավետ գործող, համալսարանի տեղեկատվության հավաքագրման միասնական համակարգի առկայություն
	4. Համալսարանում գործող ՄԿԾ-ների և այլ գործընթացների գնահատման մեխանիզմների արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկավար) Ուռուտյան Վ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Դեկաններ	SS կենտրոն Ուս.մեթ.կենտրոն Ագրոբիզնեսի դեպ. Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2017 թ.-ի ապրիլ	Համալսարանում գործող ՄԿԾ-ների և այլ գործընթացների գնահատման մեխանիզմների արդյունավետության իրականացված վերլուծություն	Համալսարանում գործող ՄԿԾ-ների և այլ գործընթացների գնահատման մեխանիզմների արդյունավետության համակողմանի իրականացված վերլուծության արդյունքների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
5. Համալսարանի գործունեության վրա ազդող գործոնների ուսումնասիրության գործընթացի կանոնակարգում, այդ գործոնների ուսումնասիրության մեխանիզմների և գործիքների մշակում	1. Համալսարանի գործունեության վրա ազդող գործոնների ուսումնասիրության համար կիրառվող մեխանիզմների և գործիքների մշակում 2. Համալսարանի զարգացման պլանների գնահատման և վերանայման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Սարգսյան Հ. Ավետյան Ռ. Կոսեմյան Ս. Մարմարյան Յու.(ղեկավար) Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Էֆենդյան Պ. Մելքոնյան Վ.	ՏՏ կենտրոն, Ուս.մեթ.կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ.կենտրոն, Գիտութ.դեպարտ., Վարչատնտ.դեպ., ՏՏ կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի մարտ 2016 թ.-ի հուլիս	Ռիսկերի նվազեցման նպատակով համալսարանի գործունեության վրա ազդող գործոնների կանոնակարգված ուսումնասիրության ապահովում Համալսարանի գործունեության վրա ազդող բացահայտված ներքին և արտաքին գործոններ Համալսարանի զարգացման գնահատված և վերանայված պլաններ	Համալսարանի գործունեության վրա ազդող գործոնների ուսումնասիրության համար կիրառվող մշակված արդյունավետ գործող մեխանիզմների և գործիքների առկայություն Համալսարանի գործունեության վրա ազդող գործոնների ուսումնասիրության համար կիրառվող մշակված արդյունավետ գործող գործիքների առկայություն Համալսարանի զարգացման պլանների գնահատման և վերանայման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	4. Համալսարանի գործունեության վրա ազդող գործոնների ուսումնասիրությունների արդյունքները ռազմավարական ծրագրում արտացոլող մեխանիզմների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, SS կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագիր Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի դեկտեմբեր	Համալսարանի գործունեության վրա ազդող գործոնների ուսումնասիրությունների արդյունքները ռազմավարական ծրագրում արտացոլող մեխանիզմներ	Համալսարանի գործունեության վրա ազդող գործոնների ուսումնասիրությունների արդյունքները ռազմավարական ծրագրում արտացոլող մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված՝ արդյունավետ գործող մեխանիզմների առկայություն
6. Համալսարանի հրապարակային տեղեկատվության տարածման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	1. Համալսարանի հրապարակային տեղեկատվության տարածման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Ուռուտյան Վ. Մելքոնյան Վ. Խուդավերդյան Ա. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս.	Ուս.մեթ.կենտրոն, SS կենտրոն, Լրատվության բաժին, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի հունիս	Համալսարանի տեղեկատվության տարածման հրապարակականության ապահովում	Համալսարանի հրապարակային տեղեկատվության տարածման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Համալսարանի հրապարակային տեղեկատվության տարածման ընթացակարգերի մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկավար) Ուռուտյան Վ. Խուդավերդյան Ա. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ.	SS կենտրոն, Ուս.մեթ.կենտրոն, Լրատվության բաժին, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի սեպտեմբեր	Համալսարանի հրապարակային տեղեկատվության տարածման ընթացակարգեր	Համալսարանի հրապարակային տեղեկատվության տարածման մշակված և գործածության մեջ դրված ընթացակարգերի առկայություն
	3. Հրապարակումների մատչելիությունը և օբյեկտիվությունը գնահատող մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկավար) Խուդավերդյան Ա. Զաքարյան Հ. Նավասարդյան Լ. Մխիթարյան Մ.	SS կենտրոն Ուս.մեթ.կենտրոն Լրատվության բաժին Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի դեկտեմբեր	Հրապարակումների մատչելիությունը և օբյեկտիվությունը գնահատող մեխանիզմներ	Հրապարակումների մատչելիությունը և օբյեկտիվությունը գնահատող մշակված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ գործող մեխանիզմների առկայություն
	4. Համալսարանի կողմից տրամադրված որակական և քանակական տեղեկատվության հրապարակումների գնահատման մեխանիզմների արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկավար) Խուդավերդյան Ա. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ.	SS կենտրոն Ուս.մեթ.կենտրոն Լրատվության բաժին Համալսարանի բյուջե Դրամաշնորհային ծրագիր	2016 թ.-ի նոյեմբեր	Հրապարակումների գնահատման մեխանիզմների արդյունավետության իրականացված վերլուծություն	Հրապարակումների գնահատման մեխանիզմների արդյունավետության համապարփակ վերլուծության փաթեթի առկայություն
7. Հրապարակման ենթակա կամ արգելվող և ներքին օգտագործման համար (կոնֆիդենցիալ) տեղեկատվությունների տրամադրման կանոնակարգում						Տեղեկատվությունների տրամադրման գործընթացներում համալսարանի շահերի պաշտպանության ապահովում	

1	2	3	4	5	6	7	8
	1. Հրապարակման ենթակա տեղեկատվության ցանկի ճշգրտում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Խուդավերդյան Ա. Զաքարյան Հ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, SS կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ.կենտրոն, SS կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2014 թ.-ի նոյեմբեր	Հրապարակման ենթակա տեղեկատվության ճշգրտված ցանկ	Հրապարակման ենթակա տեղեկատվության ճշգրտված ցանկի առկայություն
	2. Հրապարակման համար արգելվող տեղեկատվության ցանկի ճշգրտում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Խուդավերդյան Ա. Զաքարյան Հ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, SS կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2014 թ.-ի նոյեմբեր	Հրապարակման համար արգելվող տեղեկատվության ճշգրտված ցանկ	Հրապարակման համար արգելվող տեղեկատվության ճշգրտված ցանկի առկայություն
	3. Ներքին օգտագործման համար (կոնֆիդենցիալ) տեղեկատվության ցանկի ճշգրտում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Խուդավերդյան Ա. Զաքարյան Հ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, SS կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2014 թ.-ի դեկտեմբեր	Ներքին օգտագործման համար (կոնֆիդենցիալ) տեղեկատվության ճշգրտված ցանկ	Ներքին օգտագործման համար (կոնֆիդենցիալ) տեղեկատվության ճշգրտված ցանկի առկայություն

Չափանիշ III. Մասնագիտության կրթական ծրագրեր

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված զեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Մասնագիտության կրթական ծրագրեր» չափանիշի շրջանակներում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի շարունակական բարելավում

- Ուսումնառության ակնկալվող կրթական վերջնարդյունքներին համապատասխանող մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի կազմում

- Համալսարանում իրականացվող կրթական գործընթացներում ակադեմիական ազնվության ապահովում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

Համալսարանի առաքելությանը համապատասխանող, համալսարանի պլանավորման բաղկացուցիչ մաս կազմող և շարժունությունն ու միջազգայնացմանը նպաստող մասնագիտությունների կրթական ծրագրեր

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիվ	Ուսուցիչներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակահատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի (ՄԿԾ) խոշորացման իրականացում	1. Համալսարանում իրականացվող մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի խոշորացման ծրագրի մշակում և հաստատում 2. Ագրարային ոլորտի աշխատաշուկայի պահանջներից և ՅՈՒՆԵՍԿՕ-յի սկզբունքներից ելնելով Համալսարանում իրականացվող մասնագիտությունների ցանկի վերանայում և ճշգրտում 3. ՀՀ կրթության և գիտության նախարարություն Մասնագիտությունների կրթական ծրագրի խոշորացման առաջարկության ներկայացում 4. Համալսարանի մասնագիտությունների և կրթական ծրագրերի ցանկի հաստատում	Ավարտված է Ավարտված է Ավարտված է Ավարտված է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Ֆակուլտետի ղեկաններ Մագիստրատուրայի բաժնի վարիչ Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Ֆակուլտետի ղեկաններ Մագիստրատուրայի բաժնի վարիչ Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. ՀՀ կրթության և գիտության նախարարություն Թարվերդյան Ա. Մարմարյան Յու.	Ուսումնամեթոդական կենտրոն ՄԿԾ-ների պատասխանատուներ Ուսումնամեթոդական կենտրոն ՄԿԾ-ների պատասխանատուներ ՄԿԾ-ների պատասխանատուներ	2012 թ.-ի դեկտեմբեր 2013 թ.-ի մայիս 2013 թ.-ի դեկտեմբեր 2015 թ.-ի մարտ	ՄԿԾ-ների խոշորացման ապահովում Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի խոշորացման ծրագրի Համալսարանի վերանայված և ճշգրտված մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի ցանկ ՀՀ կրթության և գիտության նախարարություն ներկայացված առաջարկությունների փաթեթ Համալսարանի մասնագիտությունների և կրթական ծրագրերի հաստատված ցանկ	Ագրոպարենային ոլորտի մասնագիտությունների արդյունավետ գործող խոշորացման ծրագրի առկայություն ՀՀ ագրարային ոլորտի աշխատաշուկայի պահանջներից բխող և ՅՈՒՆԵՍԿՕ-յի պահանջներին համապատասխանող կրթական ծրագրերի ցանկի առկայություն ՀՀ կրթության և գիտության նախարարություն ներկայացված առաջարկությունների փաթեթի առկայություն Համալսարանի 16 մասնագիտությունների և 35 կրթական ծրագրերի ՀՀ կրթության և գիտության նախարարության կողմից հաստատված ցանկ

1	2	3	4	5	6	7	8
Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի (ՄԿԾ) պարբերական վերանայման, շարունակական բարելավման, կրթական վերջնարդյունքների կազմման գործընթացի իրականացում						ՄԿԾ-ների պարբերաբար վերանայման, շարունակական բարելավման ապահովում	
	1. ՄԿԾ-ի պարբերական վերանայման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ի պարբերական վերանայման քաղաքականություն	ՄԿԾ-ի պարբերական վերանայման հստակ քաղաքականության առկայություն
	2.ՄԿԾ-ի մշակման և հաստատման ընթացակարգի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Մխիթարյան Մ. Նավասարդյան Լ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ի մշակման և հաստատման ընթացակարգ	ՄԿԾ-ի մշակման և հաստատման հստակ ընթացակարգի առկայություն
	3.Նոր կրթական ծրագրերի ստեղծման կամ վերանայման հայտի ձևաթերթի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Նոր կրթական ծրագրերի ստեղծման կամ վերանայման հայտի ձևաթերթ	Նոր կրթական ծրագրերի ստեղծման կամ վերանայման հայտի ձևաթերթի առկայություն
	4.ՄԿԾ-ների մշակման, հաստատման ընթացակարգի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Կենտրոն, համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ների մշակման և հաստատման ընթացակարգ	ՄԿԾ-ների մշակման, հաստատման հստակ ընթացակարգի առկայություն
	5.ՄԿԾ-ի մշակման և հաստատման ճանապարհային քարտեզի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Զաքարյան Հ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ի մշակման և հաստատման ճանապարհային քարտեզ	ՄԿԾ-ի մշակման և հաստատման ճանապարհային քարտեզի առկայություն
	6.ՄԿԾ-ների և որակավորումների արտոնման, հաստատման, մոնիթորինգի և պարբերական վերանայման կանոնակարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Գրիգորյան Վ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ների և որակավորումների արտոնման, հաստատման, մոնիթորինգի և պարբերական վերանայման կանոնակարգ	Գործող կանոնակարգից շահառուների բավարարվածությունն արտացոլող տվյալների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	7.Կրթական ծրագրի իրականացման մոնիթորինգի կարգի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Կրթական ծրագրի իրականացման մոնիթորինգի կարգ	Կրթական ծրագրի իրականացման մոնիթորինգի հստակ կարգի առկայություն
	8.Կրթական ծրագրի տարեկան մոնիթորինգի հաշվետվության ձևաթերթի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Զաքարյան Հ. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Կրթական ծրագրի տարեկան մոնիթորինգի հաշվետվության ձևաթերթ	Կրթական ծրագրի տարեկան մոնիթորինգի հաշվետվության ձևաթերթի առկայություն
	9.ՄԿԾ-ի մոնիթորինգի ընթացակարգի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Զաքարյան Հ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ի մոնիթորինգի ընթացակարգ	ՄԿԾ-ի մոնիթորինգի ընթացակարգի առկայություն
	10.Կրթական ծրագրերի որակի գնահատման ընթացակարգի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Կրթական ծրագրերի որակի գնահատման ընթացակարգ	Կրթական ծրագրերի որակի գնահատման ընթացակարգի առկայություն
	11.ՄԿԾ-ի գնահատման ընթացակարգի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Զաքարյան Հ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ների գնահատման ընթացակարգ	ՄԿԾ-ների գնահատման հստակ ընթացակարգի առկայություն
	12.ՄԿԾ-ների պարբերական վերանայման քաղաքականության և ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Զաքարյան Հ. Մովսիսյան Մ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ների պարբերական վերանայման քաղաքականություն և ընթացակարգ	Վերանայված ՄԿԾ-ների առկայություն
	13.Ակադեմիական ազնվության ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2014թ-ի դեկտեմբեր	Ակադեմիական ազնվության ապահովման քաղաքականություն և ընթացակարգեր	Շահառուների բավարարվածությունը ակադեմիական ազնվության ապահովման քաղաքականությունից և ընթացակարգերից
	14.Նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Զաքարյան Հ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու ընթացակարգեր	Նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու հստակ ընթացակարգերի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	15.ՄԿԾ-ների պատասխանատուների ընտրության ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Մովսիսյան Մ. Կոսեմյան Ս. Զաքարյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի դեկտեմբեր	ՄԿԾ-ների պատասխանատուների ընտրության ընթացակարգ	Ընթացակարգում նշված պահանջներին համապատասխան ՄԿԾ-ների պատասխանատուներ
	16.ՄԿԾ-ների և ֆակուլտետային ՈԱ պատասխանատուների ընտրություն և հաստատում	Ավարտված է	Թարվերդյան Ա. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Դեկաններ	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի դեկտեմբեր	ՄԿԾ-ների և ֆակուլտետային ՈԱ հրամանագրված պատասխանատուներ	Ընթացակարգում նշված պահանջներին համապատասխան ՄԿԾ-ների պատասխանատուներ ՈԱ ֆակուլտետային թիմերի առկայություն
	17.ՄԿԾ-ների վերանայման ու բարելավման պլան-ժամանակացույցի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Մովսիսյան Մ. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի նոյեմբեր	ՄԿԾ-ների պատասխանատուների աշխատանքի նկարագիր	ՄԿԾ-ների պատասխանատուների և ֆակուլտետային ՈԱ պատասխանատուների բավարարվածությունը աշխատանքի ծանրաբեռնվածությունից, քայլերի հաջորդականությունից, մեթոդաբանությունից
	18.ՄԿԾ-ների ուսումնառության ակնկալվող արդյունքներին համապատասխանող ուսումնառության դասավանդման և ուսումնառության մեթոդների ընտրության, դասավանդման և ուսումնառության մեթոդների պարբերաբար արդիականացման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2014թ-ի նոյեմբեր	Ուսումնառության ակնկալվող արդյունքներին համապատասխանող ուսումնառության դասավանդման և ուսումնառության մեթոդների պարբերաբար արդիականացման քաղաքականություն	1. Համահունչ լինի համալսարանի առաքելությանը 2. ՄԿԾ-ների պատասխանատուների գնահատումով թույլ է տալիս բոլոր ՄԿԾ-ների ուսումնառության ակնկալվող արդյունքներին համապատասխան ուսումնառության դասավանդման և ուսումնառության մեթոդների ընտրության համար

1	2	3	4	5	6	7	8
	19.Առարկայական ուսումնական ծրագրերի մշակման ուղեցույցի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Կոսեմյան Ս. (ղեկավար) Մովսիսյան Մ. Գրիգորյան Վ. Մխիթարյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի մայիս	Հաստատված և հրատարակված ուղեցույց Ուղեցույց, որը թույլ կտա կառուցել վերջնարդյունքներին ուղղված առարկայական ծրագրեր	1. Պրոֆեսորադասախոսական անձնակազմի բավարարվածությունը ուղեցույցից, 2. Հնդհանուր սկզբունքներով և ձևաչափով կազմված առարկայական ծրագրերի առկայություն
	20.Դասավանդման նյութերի և ռեսուրսների արդիականացման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Էֆենդյան Պ. Կոսեմյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2014թ-ի նոյեմբեր	Մշակված և հաստատված դասավանդման նյութերի և ռեսուրսների արդիականացման քաղաքականություն	Շահառուների բավարարվածությունը դասավանդման նյութերի և ռեսուրսների արդիականացման գործընթացի կառավարումից
	21.Դասավանդման նյութերի և ռեսուրսների արդիականացման ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Էֆենդյան Պ.	Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2014թ-ի նոյեմբեր	Մշակված և հաստատված դասավանդման նյութերի և ռեսուրսների արդիականացման ընթացակարգ	Շահառուների բավարարվածությունը դասավանդման նյութերի և ռեսուրսների արդիականացման գործընթացի կազմակերպումից
	22.Նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու ընթացակարգերի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Հաստատված և հրատարակված նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու ընթացակարգեր	Նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու ընթացակարգերի առկայություն
	23. ՄԿԾ-ների պատասխանատուների և ՈԱ ֆակուլտետային պատասխանատուների վերա-պատրաստում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մովսիսյան Մ. (ղեկավար) Մխիթարյան Մ. Նավասարդյան Լ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2014թ-ի օգոստոս	ՄԿԾ-ների և ՈԱ ֆակուլտետային պատասխանատուների վերապատրաստված անձնակազմ	Վերապատրաստվողների իրենց ձեռք բերված գիտելիքներից և կարողություններից բավարարվածություն
	24.Իրականացնել ՄԿԾ-ների վերանայում և բարելավում ըստ ՄԿԾ-ների վերանայման ու բարելավման պլան-ժամանակացույցի երեք փուլով. Առաջին փուլ 3 ՄԿԾ Երկրորդ փուլ 5 ՄԿԾ Երրորդ փուլ բոլոր ՄԿԾ-ները	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Դեկաններ ՄԿԾ-ների պատասխանատուներ	Ուս.մեթ. կենտրոն Ֆակուլտետներ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	Առաջին փուլ 2014թ. մայիսից նոյեմբեր Երկրորդ փուլ 2014 թ. սեպտեմբերից – 2015թ. մարտ Երրորդ փուլ 6 ՄԿԾ 2014թ. դեկտեմբերից – 2015թ. մայիս	Վերանայված և բարելավված ՄԿԾ-ներ, որոնք վերակառուցված են ըստ ուսումնառության ակնկալվող վերջնարդյունքների	1. Գործատուների բավարարվածությունը շրջանավարտներից 2. Շրջանավարտների կողմից ակնկալվող վերջնարդյունքների ձեռքբերումը 3. Դասախոսների և ուսանողների փոխանակում տվյալ ՄԿԾ-ի շրջանակում

1	2	3	4	5	6	7	8
	25. Ավարտական ատեստավորումների ժամանակ ՄԿԾ-ից ակնկալվող վերջնարդյունքները գնահատող ձևաչափերի մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) ՄԿԾ-ների և ՈԱ պատասխանատուներ, Ֆակուլտետներ	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2015թ.-ի ապրիլ	ՄԿԾ-ից ակնկալվող վերջնարդյունքների գնահատման ձևաչափերով ավարտական ատեստավորման իրականացում	Ավարտական ատեստավորման հանձնաժողովի և ուսանողների բավարարվածությունը ձևաչափերից
	26. Վերանայված ՄԿԾ-ները դնել գործածության մեջ	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Դեկաններ, ՄԿԾ պատասխանատուներ	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2016թ.-ի սեպտեմբեր	ՄԿԾ փափեթի համաձայն կրթական գործընթացի իրականացում	Կրթական գործընթացի հստակ պլանավորված կազմակերպում
	27. Նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու ընթացակարգերի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2012թ.-ի օգոստոս	Հաստատված և հրատարակված Նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու ընթացակարգեր	Նոր կրթական ծրագրեր, առարկաներ և մոդուլներ մշակելու և հաստատելու հստակ ընթացակարգերի առկայություն
	28. ՄԿԾ-ների բարելավում	Պլանավորվում է իրականացնել	ՄԿԾ-ների պատասխանատուներ	Ուս.մեթ. կենտրոն, Ֆակուլտետներ Համալսարանի բյուջե	2012թ.-ի օգոստոս	Վերանայված և բարելավված ՄԿԾ-ներ	Վերանայված և բարելավված ՄԿԾ-ների առկայություն
2. Կրթական ծրագրերի մշտադիտարկման, արդյունավետության գնահատման, բարելավման քաղաքականություն և իրականացման մեխանիզմների մշակում և հաստատում						Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի մշտադիտարկման, արդյունավետության գնահատման և բարելավման ապահովում	

1	2	3	4	5	6	7	8
	1. Ուսումնառության ակնկալվող արդյունքների վերանայման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մարտ	ՄԿԾ-ի ուսումնառության ակնկալվող վերանայված արդյունքներ	Ուսումնառության ակնկալվող արդյունքների վերանայման մշակված, հաստատված, գործուն քաղաքականության առկայություն
	2. Ուսումնառության գնահատման մոտեցումների առաջավոր փորձի ուսումնասիրում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի հունիս	Ուսումնառության առաջավոր փորձի կուտակում	Ուսումնառության գնահատման համակարգի բարելավման առաջարկությունների փաթեթի առկայություն
	3. Արտաքին և ներքին շահակիցների կարիքների ուսումնասիրման մեթոդների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մարտ	Արտաքին և ներքին շահակիցների կարիքների ուսումնասիրման մեթոդների փաթեթ	Արտաքին և ներքին շահակիցների կարիքների ուսումնասիրման արդյունավետ մեթոդների փաթեթի առկայություն
	4. Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի պարբերաբար գնահատման քաղաքականություն, ընթացակարգի և մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի հուլիս	Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի պարբերաբար գնահատման քաղաքականություն, ընթացակարգ և մեխանիզմներ	Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի պարբերաբար գնահատման, գործածության մեջ դրված հստակ և արդյունավետ քաղաքականություն, ընթացակարգերի և մեխանիզմների առկայություն
	5. Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի մշտադիտարկման և վերանայման ընթացակարգի մշակում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի մշտադիտարկման և վերանայման ընթացակարգ	Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի մշտադիտարկման և վերանայման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ ընթացակարգի առկայություն

Չափանիշ IV. Ուսանողներ

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված զեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Ուսանողներ» չափանիշի շրջանակներում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Ագրարային ոլորտի աշխատաշուկայի պահանջներին ու կարիքներին համապատասխան ուսանողների հավաքագրման իրականացում,
- Համալսարանի կողմից մատուցվող կրթական ծառայությունների որակի շարունակական բարելավման ապահովում,
- Համալսարանի շրջանավարտների զբաղվածության և շրջանավարտների հետ կայուն հետադարձ կապի ապահովում,
- Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսումնառողների պատշաճ ներգրավվածության ապահովում,
- Համալսարանում ուսանողների իրավունքների պաշտպանության ապահովում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

Կրթական միջավայրի արդյունավետությունն ապահովելու նպատակով համալսարանի կողմից ուսանողներին տրամադրվող համապատասխան պատշաճ աջակցություն

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիվ	Ռեսուրսներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակահատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Հանրապետության ագրարային ոլորտի մասնագետների պահանջարկի ուսումնասիրում և ուսանողների հավաքագրման ու ընդունելության համակարգի ստեղծում	1. Դիմորդների շրջանում մասնագիտական կողմնորոշման իրականացման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Դավեյան Ս. Մելքոնյան Վ. Աղասարյան Ա. դեկաններ	Ուս. մեթ. կենտրոն, ընդունող հանձնաժողով, ֆակուլտետներ, ՏՏ կենտրոն, համալսարանի բյուջե	2014 թ.-ի հոկտեմբեր	Ագրարային ոլորտի պահանջարկին համապատասխան ուսանողական համակարգի հավաքագրման գործընթացի ապահովում	Դիմորդների շրջանում մասնագիտական կողմնորոշման իրականացման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն և ընթացակարգերի առկայություն
	2. Ուսանողների հավաքագրման և ընդունելության գործընթացների իրականացման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Դավեյան Ս. Մելքոնյան Վ. Աղասարյան Ա. դեկաններ	Ուս. մեթ. կենտրոն, ՏՏ կենտրոն, Ընդունող հանձնաժողով, ֆակուլտետներ համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի սեպտեմբեր	Ուսանողների հավաքագրման և ընդունելության գործընթացների իրականացման քաղաքականություն մեխանիզմների և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Ուսանողների հավաքագրման և ընդունելության գործընթացների իրականացման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության մեխանիզմների և ընթացակարգերի առկայության
	3. Ագրարային համակարգի առանձին ոլորտների մասնագետների պահանջարկի ուսումնասիրում	Իրականացվում է	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Դավեյան Ս. Մելքոնյան Վ. դեկաններ	Ուս. մեթ. կենտրոն, ֆակուլտետներ, ՏՏ կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ, Դրամաշնորհային ծրագրեր, համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Ըստ առանձին ոլորտների ագրարային համակարգի մասնագետների ճշտված պահանջարկի փաթեթի	Ըստ առանձին ոլորտների ագրարային համակարգի մասնագետների ճշտված պահանջարկի փաթեթի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	4.Ըստ կրթական ծրագրերի և ուսուցման ձևերի՝ առանձին մասնագիտություններում ընդգրկված ուսումնառողների շարժի ուսումնասիրում 5.Համալսարանում գործող ուսանողների հավաքագրման, ընտրություն և ընդունելություն իրականացման մեխանիզմների արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Իրականացվում է Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) դեկաններ Թովչյան Է. Հովհաննիսյան Ն. Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Զաքարյան Հ. Սարգսյան Հ. Աղասարյան Ա. դեկաններ	Ուս.մեթ.կենտրոն, ֆակուլտետներ, SS կենտրոն, համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ.կենտրոն, ֆակուլտետներ, SS կենտրոն, ընդունող հանձնաժողով, համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց 2016 թ.-ի փետրվար	Ըստ կրթական ծրագրերի և ուսուցման ձևերի՝ առանձին մասնագիտություններում ընդգրկված ուսումնառողների շարժի պատկեր Համալսարանում գործող ուսանողների հավաքագրման, ընտրություն և ընդունելություն իրականացման մեխանիզմների գնահատված արդյունավետություն	Ըստ կրթական ծրագրերի և ուսուցման ձևերի՝ առանձին մասնագիտություններում ընդգրկված ուսումնառողների յուրաքանչյուր եռամսյակ իրականացված շարժի ճշգրիտ պատկեր Համալսարանում գործող ուսանողների հավաքագրման, ընտրություն և ընդունելություն իրականացման մեխանիզմների գնահատված արդյունավետության ցուցանիշներ
2.Մատուցվող կրթական ծառայությունների որակի բարելավման միտված՝ ուսանողների կրթական կարիքների վերհանման քաղաքականություն և իրականացման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	1.Ուսումնառողների կրթական կարիքների վերհանման քաղաքականության, մեխանիզմների և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Ղևոնդյան Հ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, ֆակուլտետներ, SS կենտրոն, Ուսանողական խորհուրդ, Արտաքին փորձագետներ համալսարանի բյուջե	2013 թ.-ի հուլիս	Համալսարանի կողմից մատուցվող կրթական ծառայությունների որակի շարունակական բարելավման գործընթացի ապահովում	Ուսումնառողների իրական կրթական կարիքները վերհանող մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ և արդյունավետ գործող քաղաքականություն, մեխանիզմների և ընթացակարգերի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Ուսանողների կրթական կարիքների վերհանման հարցաթերթի մշակում և հարցումների իրականացում 3. Ուսանողների բացահայտված կրթական կարիքների վերլուծություն և համակարգում	Ընթացքի մեջ է (իրականացվում է 2012թ.-ից սկսած) Ընթացքի մեջ է	Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ. Ղևոնդյան Հ. ղեկաններ Զաքարյան Հ. (ղեկ.) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Ղևոնդյան Հ.	Ուս.մեթ.կենտրոն, ՏՏ կենտրոն, Ուսանողական խորհուրդ, ֆակուլտետներ, Արտաքին փորձագետներ համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ.կենտրոն, ՏՏ կենտրոն, Ուսանողական խորհուրդ, ֆակուլտետներ, համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց Շարունակական գործընթաց	Ուսանողների վերհանված և բացահայտված կարիքներ Ուսանողների կրթական միջավայր	Ուսանողների իրական կրթական կարիքների վերհանման հարցաթերթի մշակում և ուսանողների բացահայտված կրթական կարիքների կանոնակարգված փաթեթի առկայություն Ուսանողների համակարգված կրթական կարիքների փաթեթի առկայություն
	4. Ուսանողների բացահայտված կրթական կարիքների վերաբերյալ որոշումների կայացում	Ընթացքի մեջ է	Թարվերդյան Ա. (ղեկ.) Մարմարյան Յու. Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Ղևոնդյան Հ.	Ռեկտորատ, համալսարանի գիտ.խորհուրդ, ֆակուլտետների գիտ.խորհուրդ, Ուսանողական խորհուրդ, համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Համալսարանի կողմից մատուցվող կրթական բարելավված միջավայր	Համալսարանի կողմից մատուցվող կրթական ծառայությունների առանձին ոլորտների որակի գնահատման բարելավված արդյունավետության ցուցանիշներ
3. Կրթական ծառայությունների որակի բարելավմանը միտված խորհրդատվությունների և լրացուցիչ պարապմունքների համակարգի ստեղծում	1.Ֆակուլտետներում խորհրդատվական ծառայությունների համակարգի կատարելագործում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) ղեկաններ Ամբիոնի վարիչներ Ղևոնդյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, ֆակուլտետներ, Ամբիոններ, Ուսանողական խորհուրդ, համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի հունիս	Համալսարանի կողմից տրամադրվող խորհրդատվությունների և լրացուցիչ պարապմունքների որակի շարունակական բարելավման գործընթացների ապահովում Խորհրդատվական ծառայություններ մատուցող ֆակուլտետային կառույցներ	Խորհրդատվական ծառայություններ մատուցող ֆակուլտետային արդյունավետ գործող կառույցների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2.Լրացուցիչ խորհրդատվական պարապմունքների նկարագրի, նպատակների ու ժամանակացույցի սահմանում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) դեկաններ ամբիոնի վարիչներ	Ուս.մեթ. կենտրոն, ֆակուլտետներ, Ամբիոններ, համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի նոյեմբեր	Լրացուցիչ խորհրդատվական պարապմունքների սահմանված նկարագրեր, նպատակներ և ժամանակացույց	Լրացուցիչ խորհրդատվական պարապմունքների սահմանված, հաստատված հստակ նկարագրի նպատակների և ժամանակացույցի առկայություն
	3.Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների իրականացման քաղաքականության մշակում և հաստատում 4.Խորհրդատվությունների և լրացուցիչ պարապմունքների արդյունավետության գնահատման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ավարտված է Պլանավորվում է իրականացնել	Կոսեմյան Ս. (ղեկ.) Ղևոնդյան Հ. Սովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ. Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Սովսիսյան Մ.	Ուսանողական խորհուրդ համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն, SS կենտրոն, համալսարանի բյուջե	2013 թ.-ի հուլիս 2015 թ.-ի դեկտեմբեր	Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների համակարգված արդյունավետ իրականացում Խորհրդատվությունների և լրացուցիչ պարապմունքների արդյունավետության գնահատում	Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության առկայություն Խորհրդատվությունների և լրացուցիչ պարապմունքների արդյունավետությունը գնահատող մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված, արդյունավետ գործող մեխանիզմներ
4.Կարիերայի կենտրոնի գործունեության շրջանակի ընդլայնում	1.Ուսումնառողների կարիերային նպաստող ծառայությունների կանոնակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Մարգարյան Հ. Մնացականյան Լ.	SS կենտրոն, ուս.մեթ. կենտրոն Աշխատանքի տեղավորման և խորհրդատվության բաժին համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի մայիս	Համալսարանի շրջանավարտների զբաղվածության ու շրջանավարտների հետ կայուն հետադարձ կապի հաստատման ապահովում Ուսումնառողների կարիերային նպաստող ծառայությունների կանոնակարգված գործունեության ապահովում	Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ կանոնակարգեր

1	2	3	4	5	6	7	8
	2.Շրջանավարտների հետ հետադարձ կապի մեխանիզմների և գործիքների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Սարգսյան Հ. Մնացականյան Լ. Կոսեմյան Ս.	SS կենտրոն Շրջանավարտների միություն, Ուս.մեթ.կենտրոն, Աշխատանքի տեղավորման և խորհրդատվության կենտրոն, համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի հունիս	Շրջանավարտների հետ կայուն հետադարձ կապի հաստատում	Շրջանավարտների հետ հետադարձ կապ ապահովող մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված, արդյունավետ գործող մեխանիզմների և գործիքների առկայություն
	3.Կարիերայի զարգացման գործընթացներ իրականացնող, արդյունավետ գործող ենթակառուցվածքի ստեղծում 4.Ուսանողների կարիերային նպաստող ծառայությունների արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Ընթացքի մեջ է Պլանավորվում է իրականացնել	Թարվերդյան Ա. (ղեկ.) Մելքոնյան Վ. Գազարյան Ա. Մնացականյան Լ. Շահնազարյան Բ. (ղեկ.) Զաքարյան Հ. Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Ղազարյան Վ.	SS կենտրոն կադրերի բաժին համալսարանի բյուջե Որակի վերահսկման հանձնախումբ Ուս.մեթ. կենտրոն, Շրջանավարտների միություն համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի սեպտեմբեր 2016 թ.-ի մարտ	Կարիերայի զարգացման ենթակառուցվածք Ուսանողների կարիերային նպաստող ծառայությունների բարելավված գործունեություն	Արդյունավետ և նպատակային գործող կարիերայի զարգացման ենթակառուցվածքի առկայություն Ուսանողների կարիերային նպաստող ծառայությունների գնահատված և բարելավված համակարգի առկայություն
5.Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսանողներին ներգրավման համակարգված գործընթացի իրականացում	1.Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսանողների մասնակցության ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Պետրոսյան Դ. Դեկաններ Ղևոնդյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն, գիտ.դեպարտամենտ Ֆակուլտետներ Ուսանողական խորհուրդ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի մարտ	Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսանողների պատշաճ ներգրավվածության ապահովում Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսանողների մասնակցության կանոնակարգում	Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսանողների պատշաճ մասնակցությունն ապահովող մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության և ընթացակարգի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Ուսումնական և գիտահետազոտական գործունեությունների շաղկապման գործընթացի մշտադիտարկման համար անհրաժեշտ փաստաթղթերի մշակում	Ավարտված է	Կոստմյան Ս. (ղեկ.) Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ. Նավասարդյան Լ.	Ուսումնամեթ. կենտրոն Գիտության դեպարտամենտ Արտաքին փորձագետներ համալսարանի բյուջե	2013 թ.-ի հուլիս	Ուսումնական և գիտահետազոտական գործընթացների շաղկապման գործընթացի շարունակական ապահովում	Մշտադիտարկման համար անհրաժեշտ մշակված և գործածության մեջ դրված փաստաթղթերի առկայություն
	3. Ամբիոններին կից ուսանողական գիտական խմբակներում ուսանողների ներգրավվածության ընդլայնում	Ընթացքի մեջ է	Ամբիոնի վարիչներ Ամբիոնի ՈԻԳԽ-ի պատասխանատու ՈԻԳԸ-ի Ֆակուլտետային պատասխանատու	Գիտական կենտրոն ՈԻսանողական գիտական ընկերություն Ֆակուլտետային գիտական խմբակների պատասխանատուներ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Ամբիոնների ՈԻԳԽներում ուսանողների ակտիվ ներգրավվածության ապահովում	Ամբիոնական գիտական խմբակներում ուսանողների ներգրավվածության բարձրացում 10%-ով ՈԻսանողների մասնակցությամբ հրատարակված հոդվածների թվի ավելացում 10%-ով
	4. Համալսարանի մագիստրանտների և ասպիրանտների գիտահետազոտական աշխատանքներում ներգրավվածության բարձրացման մեխանիզմների մշակում	Պլանավորվում է	Պետրոսյան Դ. (ղեկ.) Հովսեփյան Հ.	Գիտական կենտրոն ՈԻսանողական գիտական ընկերություն Ամբիոններ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Մագիստրանտների և ասպիրանտների ներգրավվածության աստիճանի բարձրացման ապահովում	Համալսարանի կողմից իրականացվող գիտական նախագծերում մագիստրանտների և ասպիրանտների ակտիվ ներգրավվածության բարձրացում 10%-ով Մագիստրանտների և ասպիրանտների մասնակցությամբ հրատարակված հոդվածների թվի ավելացում 12%-ով
	5. Համալսարանի գիտահետազոտական գործընթացներում ուսումնառողների ակտիվ մասնակցությունն ապահովող արդյունավետ համակարգի ստեղծում	Պլանավորվում է	Պետրոսյան Դ. (ղեկ.) Հովսեփյան Հ.	Գիտական կենտրոն ՈԻսանողական գիտական ընկերություն Ամբիոններ Համալսարանի բյուջե	2017 թ.-ի սեպտեմբեր	Ուսումնառողների ներգրավումը խրախուսող մշակված նոր գործող մեխանիզմների առկայություն ՈԻսումնառողների ներգրավվածությունն ապահովող գիտահետազոտական համակարգ	Համալսարանում ներդրված և արդյունավետ գործող գիտահետազոտական համակարգի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	6.Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսանողների ներգրավվածության արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Պետրոսյան Դ. դեկաններ Ղևոնդյան Հ. Հովհաննիսյան Ն.	Ուսումնամեթ. կենտրոն Գիտության դեպարտամենտ, ֆակուլտետներ Ուսանողական խորհուրդ համալսարանի բյուջե	2014 թ.-ի դեկտեմբեր	Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսանողների ներգրավվածության գնահատված արդյունավետություն	Գիտահետազոտական աշխատանքներում ուսանողների ներգրավվածության համակողմանի գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն
6.Ուսանողների իրավունքների պաշտպանությունը միտված պատասխանատու մարմինների աշխատանքների բարելավում	1.Ուսումնառողների իրավունքներն արտացոլող փաստաթղթի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Ղևոնդյան Հ. դեկաններ	Ուսանողական խորհուրդ ֆակուլտետներ Արտաքին փորձագետներ համալսարանի բյուջե	2013 թ.-ի հունիս	Համալսարանի ուսումնառողների իրավունքների պաշտպանության ապահովում	Ուսումնառողների իրավունքներն արտացոլող գործածության մեջ դրված փաստաթղթի առկայություն
	2.Ուսանողական խորհրդի կանոնադրության մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Ղևոնդյան Հ. (ղեկ.) Ուս.խորհուրդ	Ուս.խորհուրդ ֆակուլտետներ համալսարանի բյուջե	2012 թ.-ի մայիս	Ուսանողական խորհրդի կանոնադրություն	Ուսանողական խորհրդի մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված կանոնադրության առկայություն
	3.Վարչական կազմի կողմից ուսանողների հավելյալ օժանդակման և ուղղորդման կարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Կոսեմյան Ս. (ղեկ.) Ղևոնդյան Հ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ.կենտրոն Ուսանողական խորհուրդ համալսարանի բյուջե	2013 թ.-ի հունիս	Վարչական կազմի կողմից ուսանողներին հավելյալ օժանդակման կանոնակարգված ապահովում	Վարչական կազմի կողմից ուսանողներին հավելյալ օժանդակման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված, հստակ կարգի առկայություն
	4.Ուսանողների իրավունքներով և բողոքներով զբաղվող մարմինների գործունեությունը կանոնակրգող փաստաթղթերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Ղևոնդյան Հ. Սարգսյան Հ.	Ուս.մեթ.կենտրոն SS կենտրոն Ուսանողական խորհուրդ համալսարանի բյուջե	2014 թ.-ի նոյեմբեր	Ուսանողների իրավունքներով և բողոքներով զբաղվող մարմինների կանոնակարգված գործունեության ապահովում	Ուսանողների իրավունքներով և բողոքներով զբաղվող մարմինների գործունեությունը հստակ կանոնակրգող մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված փաստաթղթերի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	5.Ուսանողների գիտելիքների գնահատման բողոքարկման ընթացակարգի մշակում և հաստատում 6.Ուսումնառողների իրավունքների պաշտպանության համար համալսարանում գործող պատասխանատու մարմինների աշխատանքների արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Ավարտված է Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկ.) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Ս. Գրիգորյան Վ. Ղևոնդյան Հ. Շահնագարյան Բ. (ղեկ.) Գյամջյան Հ. Ղևոնդյան Հ. Ղազարյան Վ. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ.կենտրոն Ուսանողական խորհուրդ համալսարանի բյուջե Որակի վերահսկման հանձնախումբ Ուս.մեթ.կենտրոն Ուս. խորհուրդ համալսարանի բյուջե	2013 թ.-ի հուլիս 2015 թ.-ի հուլիս	Ուսանողների գիտելիքների գնահատման բողոքարկման գործընթացի կանոնակարգված ապահովում Ուսումնառողների իրավունքների պաշտպանության կանոնակարգված գործունեության ապահովում	Ուսանողների գիտելիքների գնահատման բողոքարկման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ ընթացակարգի առկայություն Ուսումնառողների իրավունքների պաշտպանության համար համալսարանում գործող պատասխանատու մարմինների աշխատանքի արդյունավետության գնահատման ցուցանիշների առկայություն

Չափանիշ V. Պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմ

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված զեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմ» չափանիշի սահմաններում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Մասնագիտական կրթության արդյունավետության բարձրացումն ապահովող՝ երիտասարդ կադրերով համալրված պրոֆեսորադասախոսական կազմի ապահովում,
- Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական կարողությունների շարունակական կատարելագործման, որակավորման բարձրացման և մասնագիտական առաջընթացի ապահովում,
- Որակի մշակույթի ձևավորմանը միտված վարչական և ուսումնաօժանդակ աշխատակազմի ապահովում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

Համալսարանի առաքելություն և ՄԳՕ-ների նպատակների իրականացման համար անհրաժեշտ, համապատասխան մասնագիտական որակավորումներ ունեցող պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմ

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիմ	Ռեսուրսներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակահատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Համալսարանի պրոֆեսորադասախոսական կազմի երիտասարդացման իրականացում						Համալսարանի պրոֆեսորադասախոսական կազմի կայունության և երիտասարդացման ապահովում	
	1. Համալսարանի պրոֆեսորադասախոսական կազմի երիտասարդացման ծրագրի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Սարգսյան Հ. Դեկաններ Կադրերի և հատուկ բաժին	Ռեկտորատ	2013 թ. -ի դեկտեմբեր	Դասախոսական կազմի երիտասարդացմանը ուղղված մշակված և հաստատված ծրագիր	Համալսարանի դասախոսական կազմի երիտասարդացման արդյունավետ գործող ծրագրի առկայություն
	2. Ստաժոր-դասախոսների համակարգի զարգացում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Սարգսյան Հ. Դեկաններ Կադրերի և հատուկ բաժին	Կադրերի բաժին Ֆակուլտետներ	Շարունակական գործընթաց	Համալսարանի դասախոսական կազմի երիտասարդացման կայուն գործող համակարգ	Համալսարանի դասախոսական կազմը տարեկան 15-20 երիտասարդ դասախոսներով համալրում
2. Անհրաժեշտ որակավորումներ ունեցող պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի ընտրության քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում						Անհրաժեշտ որակավորումներ ունեցող երիտասարդ կադրերով համալրված պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի ապահովում	
	1. Պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի աշխատանքի ընդունման և ազատման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Գազարյան Ա. Հովեսփյան Գ. Թոփչյան Է. Համբարձումյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Կադրերի բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մարտ	Պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի աշխատանքի ընդունման և ազատման քաղաքականություն և ընթացակարգեր	Պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի աշխատանքի ընդունման և ազատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն և ընթացակարգերի առկայություն
	2. Պրոֆեսորադասախոսական կազմը երիտասարդ կադրերով համալրման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Գազարյան Ա. Հովեսփյան Գ. Թոփչյան Է. Համբարձումյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Կադրերի բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մայիս	Պրոֆեսորադասախոսական կազմը երիտասարդ կադրերով համալրման ապահովում	Պրոֆեսորադասախոսական կազմը երիտասարդ կադրերով համալրման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	3. Կրթական ծրագրերի նպատակներին պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի մասնագիտական որակների համապատասխանության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Էֆենդյան Պ. Շահնազարյան Բ. Գազարյան Ա.	Ուս.մեթ. կենտրոն Գիտ. դեպարտամենտ Վարչատնտ. դեպարտամենտ Կադրերի բաժին Որակի վերահսկման հանձնաժողով Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի հուլիս	Կրթական ծրագրերի նպատակներին պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի որակների համապատասխանության վերաբերյալ վերլուծություն	Կրթական ծրագրերի նպատակներին պրոֆեսորադասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի որակների համապատասխանության համապարփակ վերլուծության արդյունքների առկայություն
2. Մասնագիտական կրթության արդյունավետությանը միտված՝ պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական որակներին ներկայացվող հատուկ պահանջների սահմանում						Անհրաժեշտ մասնագիտական որակներն ունեցող պրոֆեսորադասախոսական կազմով ՄԿԾ-ների ապահովում	
	1. Ըստ կրթական ծրագրերի պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական որակներին ներկայացվող պահանջների սահմանում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Դեկաններ	Ուս.մեթ. կենտրոն Գիտ. դեպարտամենտ Ֆակուլտետներ Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի հունվար	Ըստ կրթական ծրագրերի պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական որակներին ներկայացվող պահանջներ	Ըստ կրթական ծրագրերի պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական որակներին ներկայացվող հստակ սահմանված պահանջների առկայություն
	2. Մասնագիտական որակներին ներկայացվող պահանջների վերանայման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Զաքարյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Գիտ. դեպարտամենտ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի մայիս	Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական որակներին ներկայացվող պահանջների ապահովում	Մասնագիտական որակներին ներկայացվող պահանջների մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հատուկ քաղաքականության առկայություն
3. Դասախոսական կազմի պարբերաբար գնահատման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում						Մասնագիտական կրթության արդյունավետության բարձրացմանը միտված՝ դասախոսական կազմի պարբերաբար գնահատման գործընթացների իրականացման ապահովում	

1	2	3	4	5	6	7	8
	1. Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի գնահատման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում 2. Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի գնահատման մեխանիզմների և գործիքների մշակում և հաստատում 3. Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի գնահատման գործընթացի արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Ավարտված է Ընթացքի մեջ է Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Կոստեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Կոստեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Ս. Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Շահնազարյան Բ. Գյամջյան Հ. Սարգսյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն Որակի վերահսկման հանձնախումբ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի հուլիս 2014թ-ի դեկտեմբեր 2016թ-ի փետրվար	Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի կանոնակարգված գնահատում Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի գնահատման գործընթացի ապահովում Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի բարելավման ապահովում	Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի գնահատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն և ընթացակարգի առկայություն Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի գնահատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ գործող մեխանիզմների և գործիքների առկայություն Դասավանդողների մասնագիտական որակների և նրանց աշխատանքի գնահատման գործընթացի պատշաճ գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն
4. Դասախոսների կարիքների ներքին և արտաքին գնահատման համակարգի մշակում և ձևավորում						Դասախոսների կարիքների ներքին և արտաքին գնահատման արդյունավետ ձևավորված համակարգի առկայության ապահովում	

1	2	3	4	5	6	7	8
	1. Դասախոսների կարիքների ներքին և արտաքին գնահատման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոստեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Ֆակուլտետներ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մարտ	Դասախոսների կարիքների բացահայտման ապահովում	Դասախոսների կարիքների ներքին և արտաքին գնահատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ մեխանիզմների առկայություն
	2. Դասախոսական կազմի կրթական կարիքների վերհանման հարցաթերթի մշակում և հարցումների իրականացում	Ընթացքի մեջ է (իրականացված է 2012թ-ից)	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Կոստեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Ֆակուլտետներ Համալսարանի բյուջե	Իրականացվում է յուրաքանչյուր ուս. տարի	Դասախոսական կազմի վերհանված կրթական կարիքներ	Դասախոսական կազմի վերհանված կրթական կարիքների փաթեթի առկայություն
	3. Դասախոսական կազմի վերհանված կրթական կարիքների համապատասխան բարելավմանը միտված որոշումների կայացում	Ընթացքի մեջ է	Թարվերդյան Ա. (ղեկավար) Մարմարյան Յու. Դեկաններ	Ռեկտորատ Գիտական խորհուրդ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Դասախոսական կազմի բարելավված կրթական կարիքներ	Դասախոսական կազմի նկատելի բարելավված կարիքներ
	4. Դասավանդողների կատարելագործման միջոցառումների պլանների մշակում և իրականացում	Իրականացված է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Սարգսյան Հ. Գազարյան Ա. Գրիգորյան Վ.	Շարունակական կրթության կազմակերպման բաժին Կադրերի բաժին Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Անհրաժեշտ կոմպետենցիաներով օժտված՝ կատարելագործված դասախոսական կազմ	Պահանջվող որակավորումներին համապատասխան անհրաժեշտ կոմպետենցիաներով օժտված դասախոսական կազմի առկայություն
5. Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական առաջընթացի ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում						Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական առաջընթացն ապահովող գործընթացների իրականացման ապահովում	

1	2	3	4	5	6	7	8
	1.Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական առաջընթացի ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Սարգսյան Հ. Գազարյան Ա. Թոփչյան Է. Դեկաններ	Ուս.մեթ. կենտրոն Ֆակուլտետներ Կադրերի բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի փետրվար	Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական առաջընթացի ապահովման կանոնակարգում	Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական առաջընթացի ապահովման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն և ընթացակարգի առկայություն
	2.Դասախոսական կազմի խրախուսման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Գազարյան Ա. Թոփչյան Է. Կոսեմյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն Կադրերի բաժին Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի հուլիս	Դասախոսական կազմի խրախուսման քաղաքականության և ընթացակարգ	Դասախոսական կազմի խրախուսման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն և ընթացակարգի առկայություն
	3.Սկսնակ դասախոսների խրախուսման և մասնագիտական առաջընթացի ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Գազարյան Ա. Թոփչյան Է. Կոսեմյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն Կադրերի բաժին Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի հուլիս	Սկսնակ դասախոսների խրախուսման և մասնագիտական առաջընթացի ապահովման քաղաքականություն և ընթացակարգեր	Սկսնակ դասախոսների խրախուսման և մասնագիտական առաջընթացի ապահովման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն և ընթացակարգի առկայություն
	4.Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական առաջընթացի ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգերի արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Գազարյան Ա. Կյամջյան Հ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն Կադրերի բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի մայիս	Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական առաջընթացի ապահովման գնահատում	Պրոֆեսորադասախոսական կազմի մասնագիտական առաջընթացի ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգերի համակողմանի գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
6. Համալսարանի ռազմավարական նպատակների իրականացման համար անհրաժեշտ վարչական և ուսումնաօժանդակ անձնակազմի ապահովում	1. Վարչական և ուսումնաօժանդակ աշխատակազմի կայունության ապահովման քաղաքականություն և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Թարվերդյան Ա. (ղեկավար) Մարմարյան Յու. Դավեյան Ս. Էֆենդյան Է. Պետրոսյան Դ. Գազարյան Ա.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեպարտամենտ Գիտության ղեպարտամենտ Կադրերի բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի հուլիս	Համալսարանի ռազմավարական նպատակների իրականացման համար անհրաժեշտ վարչական և ուսումնաօժանդակ անձնակազմի ապահովում	Վարչական և ուսումնաօժանդակ աշխատակազմի կայունության ապահովման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության և ընթացակարգի առկայություն
	2. Վարչական և ուսումնաօժանդակ աշխատակազմի գործունեության որակի ապահովման քաղաքականություն և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Թարվերդյան Ա. (ղեկավար) Մարմարյան Յու. Դավեյան Ս. Էֆենդյան Է. Պետրոսյան Դ. Գազարյան Ա.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեպարտամենտ Գիտության ղեպարտամենտ Կադրերի բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի դեկտեմբեր	Վարչական և ուսումնաօժանդակ աշխատակազմի գործունեության որակի ապահովում	Վարչական և ուսումնաօժանդակ աշխատակազմի գործունեության որակի ապահովման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության և ընթացակարգի առկայություն
	3. Համալսարանի աշխատակազմի գործունեության որակն ապահովող մեխանիզմների և գործիքների մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Կոսեմյան Ս. Զաքարյան Հ. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի ապրիլ	Համալսարանի աշխատակազմի գործունեության որակի ապահովում	Համալսարանի աշխատակազմի գործունեության պատշաճ որակ ապահովող հաստատված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ մեխանիզմների և գործիքների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	4.Համալսարանի վարչական և ուսումնաօժանդակ աշխատակազմի արդյունավետության պարբերական վերլուծության իրականացում	Իրականացվում է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Էֆենդյան Է. Պետրոսյան Դ. Գազարյան Ա. Գյամջյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. դեպարտամենտ, Կադրերի Բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց Վերլուծության ամենտարյա իրականացում	Համալսարանի վարչական և ուսումնաօժանդակ անձնակազմի աշխատանքի բարելավման ապահովում	Համալսարանի վարչական և ուսումնաօժանդակ անձնակազմի համակողմանի գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն

Չափանիշ VI. Հետազոտություն և զարգացում

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված զեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Հետազոտություն և զարգացում» չափանիշի սահմաններում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Հետազոտական ոլորտում համալսարանի հետաքրքրությունների և հավանականությունների բացահայտում,
- Հետազոտությունների իրականացման ու զարգացման և հետազոտական գործունեության միջազգայնացման ընդլայնման ապահովում,
- Հետազոտական գործունեությունն ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցման ապահովում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

Կրթական միջավայրի արդյունավետությունն ապահովելու նպատակով համալսարանի կողմից ուսանողներին տրամադրվող համապատասխան պատշաճ աջակցություն

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիմ	Ռեսուրսներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակահատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Հետազոտությունների ոլորտում համալսարանի հետաքրքրությունների և հավակնությունների բացահայտման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	1. Հետազոտությունների ռազմավարության մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Պետրոսյան Դ. (ղեկ.) Ռազմավարական պլանի մշակման հանձնաժողով	Գիտության դեպ. Ուս. մեթ. կենտրոն Համալսարանի բյուջե	2012թ.-ի մայիս	Հետազոտությունների ոլորտում համալսարանի հետաքրքրությունների և հավակնությունների բացահայտման հնարավորությունների ապահովում	Հետազոտությունների մշակված հաստատված և արդյունավետ գործող ռազմավարության առակայություն
	2. Ագրարային ոլորտի զարգացումն ապահովող նոր հետազոտությունների կարիքների բացահայտում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. (ղեկ.) Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ. Ոսկանյան Ա. Մելիքյան Ա. Հովհաննիսյան Ա.	Գիտության դեպ. Գիտական կենտրոններ ԳՀԻ-ներ Համալսարանի և գիտ. կենտրոնների բյուջե	2015թ.-ի հոկտեմբեր	Ագրարային ոլորտի նոր բացահայտված հետազոտությունների ցանկ	Ագրարային ոլորտի նոր հետազոտությունների իրականացման մշակված և հաստատված գործողությունների ծրագրի առկայություն
	3. Երկրագնդի գլոբալ տաքացումների նոր մարտահրավերների հետ կապված հետազոտական կարիքների բացահայտում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. (ղեկ.) Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ. Ոսկանյան Ա. Մելիքյան Ա. Գալստյան Մ. Հովհաննիսյան Ա.	Գիտության դեպ. Գիտական կենտրոններ ԳՀԻ-ներ Պրոֆ. լաբորատորիաներ Համալսարանի և գիտ. կենտրոնների բյուջե	2015թ.-ի դեկտեմբեր	Գլոբալ տաքացման հետ կապված նոր մարտահրավերների առաջադրած հետազոտությունների ցանկ	Նոր մարտահրավերներով պայմանավորված հետազոտությունների իրականացման մշակված և հաստատված գործողությունների արդյունավետ ծրագրի առկայություն
	4. Հետազոտական նմանատիպ ծրագրերի և կառույցների միավորում գիտական ներուժի միավորում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. (ղեկ.) Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ. Ղազարյան Հ. Մելիքյան Ա. Գալստյան Մ.	Գիտության դեպ. Գիտական կենտրոններ պրոֆ. լաբորատորիաներ Համալսարանի և գիտ. կենտրոնների բյուջե	2014թ.-ի դեկտեմբեր	Միավորված գիտական կառույցներ և ծրագրեր	Միավորված գիտական կառույցների և ծրագրերի արդյունավետ գործունեությունը հաստատող փաստաթղթերի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	5. Եզակի հետազոտական սարքավորումներով գիտական լաբորատորի ստեղծման ծրագրի մշակում 6. Գիտական արդյունքների ներդրման և ապրանքայնացման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. ղեկ. Բեզլարյան Ռ. Փեփոյան Ա. Դավթյան Վ. Աբրահամյան Վ. Գրիգորյան Ս. Մարմարյան Յու. Պետրոսյան Դ. ղեկ. Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Մարգարյան Ս. Գրիգորյան Շ. Բեզլարյան Ռ. Յավրույան Վ. Հովհաննիսյան Ա.	Գիտության դեպ. Գիտական կենտրոններ ՀՀ պետական բյուջե Գիտ. կենտրոնների բյուջե Գիտության դեպ. Գիտական կենտրոններ ԳՀԻ-ներ, Պրոբ. լաբորատորիաներ Համալսարանի բյուջե	2015թ.-ի հունիս 2015թ.-ի դեկտեմբեր	Եզակի սարքավորումներով գիտական լաբորատորիաների ստեղծման ծրագիր Գիտական ներդրված և ապրանքայնացված արդյունքներ	Եզակի սարքավորումներով գիտական լաբորատորիաների ստեղծման հաստատված և արդյունավետ գործող ծրագիր Գիտական արդյունքների ներդրման և ապրանքայնացման հաստատված և գործողությունների մեջ դրված արդյունավետ գործող մեխանիզմների առկայություն
2. Հետազոտությունների իրականացումն ու զարգացումն ապահովող քաղաքականության մշակում և հաստատում	1. Որակյալ հետազոտությունների իրականացման համար բարենպաստ պայմաններ ստեղծելու մեխանիզմների մշակում և հաստատում 2. Գիտական հետազոտությունների բյուջեի բաշխման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում 3. Գիտական հետազոտությունների համար հատկացված բյուջեի հաստատում	Ընթացքի մեջ է Ընթացքի մեջ է Ընթացքի մեջ է	Թարվերդյան Ա. ղեկ. Պետրոսյան Դ. Էֆենդյան Պ. Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ. Հովհաննիսյան Ա. Թարվերդյան Ա. ղեկ. Պետրոսյան Դ. Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ. Հովհաննիսյան Ա. Թարվերդյան Ա. ղեկ. Պետրոսյան Դ. Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ. Հովհաննիսյան Ա.	Գիտության դեպ. Գիտական կենտրոններ ԳՀԻ-ներ, Պրոբ. լաբորատորիաներ Համալսարանի բյուջե Գիտության դեպ. Գիտական կենտրոններ Համալսարանի բյուջե Համալսարանի գիտ. խորհուրդ Գիտության դեպ. Գիտական կենտրոններ ՀՀ պետական բյուջե Համալսարանի և գիտ. կենտրոնների բյուջե	2016թ.-ի փետրվար 2015 թ.-ի հունիս 2015 թ.-ի նոյեմբեր	Համալսարանի հետազոտությունների իրականացման ու զարգացման գործընթացների ապահովում Որակյալ հետազոտությունների իրականացման համար բարենպաստ պայմանների առկայություն Գիտական հետազոտությունների բյուջեի արդյունավետ բաշխման ապահովում Գիտական հետազոտությունների համար ամեն տարի հաստատված բյուջե	Որակյալ հետազոտությունների իրականացման համար բարենպաստ պայմանների ստեղծման հաստատված և արդյունավետ գործող մեխանիզմների առկայություն Գիտական հետազոտությունների բյուջեի բաշխման մշակված և հաստատված քաղաքականության և արդյունավետ գործող ընթացակարգերի առկայություն Գիտական հետազոտությունների համար ամեն տարի տարեկան 10% չափով ավելացված և արդյունավետ գործող բյուջե

1	2	3	4	5	6	7	8
	4. Գիտահետազոտական հաշվետվություններին քննարկուման կազմակերպում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ.	Գիտ. դեպարտամենտ Գիտ. կենտրոններ Համալսարանի բյուջե	2014 թ. -ի դեկտեմբեր	Համալսարանի գիտական խորհրդում քննարկված հաշվետվություններ	Գիտական հաշվետվությունների քննարկման վերաբերյալ համալսարանի գիտական խորհրդի որոշում
	5. Երիտասարդ աշխատակիցների հետազոտական գործունեության քաղաքականության մշակում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Գասպարյան Գ. Գասպարյան Գ. Հովհաննիսյան Ա.	Գիտ. դեպարտամենտ Ասպրանտուրայի բաժին Մագիստրատուրայի բաժին Համալսարանի բյուջե	2016թ. -ի հունվար	Երիտասարդ աշխատակիցների հետազոտական գործունեության քաղաքականություն	Երիտասարդ աշխատակիցների հետազոտական գործունեությունը խրախուսող քաղաքականություն հաստատված և արդյունավետ գործող ընթացակարգի առկայություն
	6. Գիտական և կրթական ոլորտների բնականոն սերնդափոխություն և ապահովող քաղաքականության մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Մարմարյան Յու. Դավեյան Ս. Գասպարյան Գ. Գասպարյան Գ.	Գիտ. դեպարտամենտ Ասպրանտուրայի բաժին Մագիստրատուրայի բաժին Համալսարանի բյուջե	2016թ. -ի հունվար	Գիտական և կրթական ոլորտների բնականոն սերնդափոխության ապահովում	Գիտական և կրթական ոլորտների բնականոն սերնդափոխություն ապահովող մշակված, հաստատված քաղաքականություն և արդյունավետ գործող մեխանիզմների առկայություն
	7. Ակադեմիական ազնվությունը երաշխավորող և գրագողությունը կանխարգելող միջոցների քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Պողոսյան Ց. Մելիքյան Ա. Գրիգորյան Շ. Բեգլարյան Ռ. Փեփոյան Ա. Ենգոյան Ա. Յավրույան Վ. Գրիգորյան Ս.	Գիտ. դեպարտամենտ Հրատարակչական խմբագրական բաժին Գիտ. կենտրոններ Համալսարանի բյուջե	2015 թ. -ի դեկտեմբեր	Երաշխավորված ակադեմիական ազնվության և գրագողության բացառման ապահովում	Ակադեմիական ազնվությունը երաշխավորող և գրագողությունը կանխարգելող մշակված և հաստատված քաղաքականություն և արդյունավետ գործող ընթացակարգեր
	8. Հետազոտական սարքավորումների արդիականացման ծրագրի մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Ղազարյան Հ. Հարությունյան Ֆ. Սահակյան Ա. Հովհաննիսյան Ա.	Գիտ. դեպարտամենտ Գիտ. կենտրոններ ՀՀ պետական բյուջե Համալսարանի բյուջե	2016 թ. -ի դեկտեմբեր	Հետազոտական սարքավորումների արդիականացման ապահովում	Հետազոտական սարքավորումների արդիականացման մշակված հաստատված գործողության մեջ դրված արդյունավետ ծրագրի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	9. Գիտության արտադրություն կապի ամրապնդման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Ղազարյան Հ. Հարությունյան Ֆ. Սահակյան Ա. Մարգարյան Ս. Գրիգորյան Շ. Գրիգորյան Ս.	Գիտ. դեպարտամենտ Գիտ. կենտրոններ Համալսարանի բյուջե Ֆերմերային տնտեսություններից ֆինանսական ներհոսք	2017 թ. -ի հունիս	Գիտության և արտադրության միջև հաստատված կայուն կապի ապահովում	Գիտության արտադրություն կապի ամրապնդման մշակված և հաստատված գործուն մեխանիզմների առկայություն
3. Հետազոտական գործունեության միջազգայնացմանը նպաստող գործողությունների կանոնակարգում	1. Հետազոտական գործունեության միջազգայնացման գործողությունների քաղաքականության մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Փեփոյան Ա. Հովհաննիսյան Ա. Սայադյան Հ.	Գիտ. դեպարտամենտ Արտաքին կապերի բաժին Համալսարանի բյուջե Դրամաշնորհային ծրագրեր	2016 թ. -ի դեկտեմբեր	Համալսարանի հետազոտական գործունեության միջազգայնացման ապահովում	Հետազոտական գործունեության միջազգայնացման գործողությունների մշակված, հաստատված քաղաքականություն և գործողության մեջ դրված ընթացակարգեր
	2. Ագարային ոլորտի առաջատար գրախոսվող օտարերկրյա և հանրապետական պարբերականներում գիտական հրապարակումների կարգավորման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Պողոսյան Ց. Հովհաննիսյան Ա. Մելիքյան Ա. Գրիգորյան Ս. Մարմարյան Յու. Բեգլարյան Ռ. Գրիգորյան Շ.	Գիտ. դեպարտամենտ Խմբագրական բաժին Գիտ. կենտրոններ Համալսարանի բյուջե	2015 թ. -ի սեպտեմբեր	Գրախոսվող պարբերականներում գիտական հրապարակումների կայուն թվաքանակի ապահովում	Գրախոսվող պարբերականներում գիտական հրապարակումների կարգավորման մշակված, հաստատված մեխանիզմներ
	3. Օտարերկրյա և հանրապետական գրախոսվող պարբերականներում գործընթացի կարգավորում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Պողոսյան Ց. Հովհաննիսյան Ա.	Գիտ. դեպարտամենտ Խմբագրական հրատարակչական բաժին Գիտ. կենտրոններ Համալսարանի բյուջե	2016 թ. -ի հունվար	Գրախոսվող պարբերականներում հրապարակումների գործընթացի կարգավորման մեխանիզմներ	գործողության մեջ դրված մեխանիզմներ, որը կապահովի հրապարակումների քանակի տարեկան 5% աճ

1	2	3	4	5	6	7	8
	4. Միջազգային գիտաժողովների սիմպոզիումների մասնակցության աջակցության և խրախուսման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. ղեկ. Փեփոյան Ա. Հովհաննիսյան Ա. Սայադյան Հ.	Գիտ. դեպարտամենտ Արտաքին կապերի բաժին Համալսարանի բյուջե Դրամաշնորհային ծրագեր	2016 թ. -ի հունվար	Միջազգային գիտաժողովներին և սիմպոզիումներին մասնակցության ապահովում	Միջազգային գիտաժողովների սիմպոզիումների մասնակցության և խրախուսման մշակված հաստատված և արդյունավետ գործող մեխանիզմներ
	5. Միջազգային հետազոտական ծրագրերում ուսանողների և դասավանդողների ներգրավումն ապահովող կանոնակարգերի մշակում և հաստատում 6. Հետազոտական գործունեության միջազգայնացման քաղաքականության արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Պետրոսյան Դ. Փեփոյան Ա. Հովհաննիսյան Ա. Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. (ղեկ.) Մելքոնյան Վ.	Գիտ. դեպարտամենտ Ուսումնամեթոդական կենտրոն Համալսարանի բյուջե Արտաքին փորձագետներ Գիտ. դեպարտամենտ Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագեր	2017 թ. -ի հունիս 2017 թ. -ի դեկտեմբեր	Միջազգային հետազոտական ծրագրերում ուսանողների և դասավանդողների ներգրավման ապահովում Հետազոտական գործունեության միջազգայնացման գործընթացի բարելավման ապահովում	Միջազգային հետազոտական ծրագրերում ուսանողների և դասավանդողների ներգրավումն ապահովող մշակված և արդյունավետ գործող կանոնակարգեր Հետազոտական գործունեության միջազգայնացման քաղաքականության արդյունավետության արդյունքների առկայություն
4. Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի փոխկապակցման քաղաքականության ընթացակարգերի ու մեխանիզմների մշակում և հաստատում	1. Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. ղեկ. Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Գասպարյան Գ. Հովհաննիսյան Ա.	Ուս. մեթ. կենտրոն Գիտ. դեպարտամենտ Մագիստրատուրայի բաժին Համալսարանի բյուջե	2016 թ. -ի սեպտեմբեր	Համալսարանի հետազոտական գործունեությունն ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցվածության ապահովում Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի փոխկապակցման կանոնակարգված իրականացում	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի խոխկապակցության մշակված և հաստատված քաղաքականության առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Հետազոտական գործունեությունն ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. դեկ. Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Գասպարյան Գ. Հովհաննիսյան Ա.	Ուսումնամեթոդական կենտրոն Գիտ. դեպարտամենտ մագիստրատուրայի բաժին Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի սեպտեմբեր	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի փոխկապակցման արդյունավետության ապահովում	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի փոխկապակցության մշակված և հաստատված և գործողության մեջ դրված մեխանիզմներ
	3. Հետազոտական գործունեությունն ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցման ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. դեկ. Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Գասպարյան Գ. Հովհաննիսյան Ա.	Ուսումնամեթոդական կենտրոն Գիտ. դեպարտամենտ մագիստրատուրայի բաժին Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի սեպտեմբեր	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի փոխկապակցման ընթացակարգեր	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի խոխկապակցության մշակված և հաստատված և արդյունավետ գործող ընթացակարգեր
	4. Ուսումնական գործընթացում հետազոտությունների արդյունքների ներդրման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ. Հովհաննիսյան Ա.	Գիտ. դեպարտամենտ Ուսումնամեթոդական կենտրոն	2017 թ.-ի սեպտեմբեր	Ուսումնական գործընթացում հետազոտությունների արդյունքների ներդրման ապահովում	Ուսումնական գործընթացում հետազոտությունների արդյունքների ներդրման մշակված հաստատված արդյունավետ գործող մեխանիզմներ
	5. Գիտական լաբորատորիաներում և փորձակայաններում ուսումնական պարապմունքների կազմակերպման մեխանիզմների մշակում	Ընթացքի մեջ է	Պետրոսյան Դ. դեկ. Ղազարյան Հ. Սահակյան Ա. Հարությունյան Ֆ.	Ուսումնամեթոդական կենտրոն Գիտ. կենտրոններ	2015 թ.-ի սեպտեմբեր	Գիտական լաբորատորիաներում և փորձակայաններում ուսումնական պարապմունքների կազմակերպման ապահովում	Գիտական լաբորատորիաներում և փորձակայաններում ուսումնական պարապմունքների կազմակերպման մշակված հաստատված և գործողության մեջ դրված մեխանիզմներ
	6. Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցվածության արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. դեկ. Պետրոսյան Դ. Դավեյան Ս. դեկաններ	Ուսումնամեթոդական կենտրոն Գիտ. դեպարտամենտ Ֆակուլտետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի սեպտեմբեր	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցվածության արդյունավետության բարելավման պլանների ապահովում	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցվածության համապարփակ գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	7. Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի փոխկապակցվածության բարելավման ուղղված միջոցառումների իրականացում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. դեկ. Պետրոսյան Դ. Դավեյան Ս. դեկաններ	Ուսումնամեթոդական կենտրոն Գիտ. դեպարտամենտ Ֆակուլտետներ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցվածության ուղղված կայուն համակարգ	Հետազոտական գործունեության և ուսումնական գործընթացի հետ փոխկապակցվածության բարելավման ցուցանիշների փաթեթի առկայություն

Չափանիշ VII. Ենթակառուցվածք և ռեսուրսներ

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված գեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Ենթակառուցվածք և ռեսուրսներ» չափանիշի սահմաններում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Համալսարանի ռազմավարական նպատակների և մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի արդյունավետ իրականացման համար անհրաժեշտ, միջազգային չափանիշներին համապատասխանող, ուսումնառողների և դասավանդողների կրթական ու սոցիալական կարիքները բավարարող ուսումնանյութական բազայի ստեղծում և շարունակական բարելավման ապահովում,
- Համալսարանում տեղեկատվության և փաստաթղթավորման գործընթացների պատշաճ իրականացում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

Ուսումնական միջավայրի ստեղծման և սահմանված առաքելության ու նպատակների իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսներով Համալսարանի ապահովում

Գործողությունների նկարագիրը	Քաղերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիվ	Ռեսուրսներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակահատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ուսումնական միջավայրը կատարելագործելու և միջազգային չափանիշներին համապատասխանեցնելու նպատակով՝ համալսարանի ուսումնանյութական բազայի և լաբորատորիաների հագեցվածության շարունակական բարելավում	1. Համալսարանի մասնաշենքերի, ուսումնափորձնական տնտեսությունների, ուսումնագիտական լաբորատորիաների, համալսարանի կազմում ընդգրկված գիտական կենտրոնների տարածքների հաշվառման և գույքագրման աշխատանքների իրականացում	Ավարտված է	Էֆենդյան Պ. (ղեկավար) Ավետյան Ռ. Գրիգորյան Վ. Կոսեմյան Ս. Մխիթարյան Մ. Գեղամյան Ա.	Տնտ. վարչություն Ուս.մեթ. կենտրոն ՏՏ կենտրոն Գիտության ղեկարտամենտ Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի մարտ	ՄԿԾ-ների արդյունավետ իրականացման համար անհրաժեշտ, ուսումնական միջավայրը կատարելագործող և միջազգային չափանիշներին համապատասխանող ուսումնայութական բազայի ստեղծման և շարունակական բարելավման ապահովում	Բոլոր մասնաշենքերի, ուսումնագիտական լաբորատորիաների, ուսումնափորձնական տնտեսությունների և գիտական կենտրոնների տարածքների և գույքի ճշգրտորեն հաշվառված և հստակ ձևակերպված փաթեթի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Համալսարանի մասնաշենքերի, ուսումնափորձնական տնտեսությունների, ուսումնագիտական լաբորատորիաների, համալսարանի կազմում ընդգրկված գիտական կենտրոնների տարածքների և գույքի օգտագործման նպատակների ճշգրտում	Ընթացքի մեջ է	Էֆենդյան Պ. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Գրիգորյան Վ. Կոսեմյան Ս. Ավետյան Ռ. Բավինա Օ.	Տնտ. վարչություն Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Գիտության ղեկարտամենտ Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2014 թ-ի հոկտեմբեր	Համալսարանի մասնաշենքերի, ուսումնափորձնական տնտեսությունների, ուսումնագիտական լաբորատորիաների, համալսարանի կազմում ընդգրկված գիտական կենտրոնների տարածքների և գույքի նպատակային և արդյունավետ օգտագործման ապահովում	Համալսարանի մասնաշենքերի, ուսումնափորձնական տնտեսությունների, ուսումնագիտական լաբորատորիաների, համալսարանի կազմում ընդգրկված գիտական կենտրոնների տարածքների և գույքի ճշգրտված օգտագործման նպատակները ներառող փաթեթի առկայություն
	3. Համալսարանի լսարանների, լաբորատորիաների, անասնաբուժական կլինիկաների, ծննդօգնության ուսուցման կենտրոնի, դիախերձարանի, վիրահատարանի, ռենտգեն կաբինետի տարածքների ճշգրտում և գույքագրում	Ավարտված է	Էֆենդյան Պ. (ղեկավար) Գրիգորյան Վ. Ավետյան Ռ. Մխիթարյան Մ. Գեղամյան Ա. Նավասարդյան Լ.	Տնտ. վարչություն Ուս.մեթ. կենտրոն Գիտության ղեկարտամենտ Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի մարտ	Համալսարանի լսարանների, լաբորատորիաների, անասնաբուժական կլինիկաների, ծննդօգնության ուսուցման կենտրոնի, դիախերձարանի, վիրահատարանի, ռենտգեն կաբինետի օգտագործման ապահովում	Համալսարանի լսարանների, լաբորատորիաների, անասնաբուժական կլինիկաների, ծննդօգնության ուսուցման կենտրոնի, դիախերձարանի, վիրահատարանի, ռենտգեն կաբինետի տարածքների և գույքի ճշգրտորեն հաշվառված հստակ ձևակերպված փաթեթի առկայություն
	4. Համալսարանի լսարանների, լաբորատորիաների, անասնաբուժական կլինիկաների, ծննդօգնության ուսուցման կենտրոնի, դիախերձարանի, վիրահատարանի, ռենտգեն կաբինետի տարածքների և գույքի օգտագործման նպատակների ճշգրտում	Ընթացքի մեջ է	Էֆենդյան Պ. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Գրիգորյան Վ. Ավետյան Ռ. Բավինա Օ.	Տնտ. վարչություն Ուս.մեթ. կենտրոն Գիտության ղեկարտամենտ Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի ապրիլ	Համալսարանի լսարանների, լաբորատորիաների, անասնաբուժական կլինիկաների, ծննդօգնության ուսուցման կենտրոնի, դիախերձարանի, վիրահատարանի, ռենտգեն կաբինետի տարածքների և գույքի նպատակային օգտագործման ապահովում	Համալսարանի լսարանների, լաբորատորիաների, անասնաբուժական կլինիկաների, ծննդօգնության ուսուցման կենտրոնի, դիախերձարանի, վիրահատարանի, ռենտգեն կաբինետի տարածքների և գույքի հստակ ճշգրտված օգտագործման նպատակները ներառող փաթեթի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	5. Համալսարանի մասնաշենքերի, ուսումնափորձնական տնտեսությունների, գիտական և ուսումնական լաբորատորիաների, գիտական կենտրոնների տարածքների և գույքի նպատակային օգտագործման ճշգրտում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Բավինա Օ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Տնտ. վարչություն Գիտության ղեկարտամենտ SS կենտրոն Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի դեկտեմբեր	Համալսարանի մասնաշենքերի, ուսումնափորձնական տնտեսությունների, գիտական և ուսումնական լաբորատորիաների, գիտական կենտրոնների տարածքների և գույքի նպատակային օգտագործում	Համալսարանի մասնաշենքերի, ուսումնափորձնական տնտեսությունների, գիտական և ուսումնական լաբորատորիաների, գիտական կենտրոնների բոլոր տարածքների և գույքի նպատակային օգտագործման և ձևակերպված փաթեթի առկայություն
	6. Գրադարանների, ընթերցասրահների, SS կենտրոնի, պաշտոնական կայքի նպատակային օգտագործման ճշգրտում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ.	SS կենտրոն Ուս.մեթ. կենտրոն Գիտության ղեկարտամենտ Տնտ. վարչություն	2015թ-ի հոկտեմբեր	Համալսարանի գրադարանների, ընթերցասրահների, SS կենտրոնի, պաշտոնական կայքի նպատակային օգտագործման ապահովում	Համալսարանի գրադարանների, ընթերցասրահների, SS կենտրոնի, պաշտոնական կայքի նպատակային օգտագործման հստակ ճշգրտված և ձևակերպված փաթեթի առկայություն
	7.Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից ուսումնառողների բավարարվածության ուսումնասիրման հարցաթերթի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Ամիրյան Ա. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագիր Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի սեպտեմբեր	Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից ուսումնառողների բավարարվածության ապահովում	Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից ուսումնառողների իրական կարիքները բացահայտող հաստատված և գործածության մեջ դրված հարցաթերթի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	8. Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից ուսումնառողների բավարարվածության բացահայտման հարցումների անցկացում	Ընթացքի մեջ է սկսած 2012թ-ից	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Գյամջյան Ռ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ. Ղազարյան Վ. Ղևոնդյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Դեկանատներ ՌԻւ. խորհուրդ SS կենտրոն Համալսարանի բյուջե	Ամենամյա շարունակական գործընթաց	Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից ուսումնառողների բավարարվածության ապահովում	Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից ուսումնառող օբյեկտիվ բացահայտված բավարարվածության մակարդակ
	9. Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից դասախոսական կազմի բավարարվածության ուսումնասիրման հարցաթերթի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Ամիրյան Ա. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագիր Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի սեպտեմբեր	Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից դասախոսական կազմի բավարարվածության ապահովում	Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից դասախոսական կազմի իրական կարիքները բացահայտող, հաստատված և գործածության մեջ դրված հարցաթերթի առկայություն
	10. Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից դասախոսական կազմի բավարարվածության բացահայտման հարցումների անցկացում	Ընթացքի մեջ է սկսած 2012թ-ից	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Գյամջյան Ռ. Կոսեմյան Ս. Մարգարյան Հ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Դեկանատներ SS կենտրոն Համալսարանի բյուջե	Ամենամյա շարունակական գործընթաց	Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից դասախոսական կազմի բավարարվածության ապահովում	Համալսարանի ռեսուրսային ապահովվածությունից դասախոսական կազմի բավարարվածության օբյեկտիվ բացահայտված մակարդակ
	11. Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսային ապահովվածության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Զաքարյան Հ. Մարգարյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Տնտ. վարչություն Գիտության ղեկավարամենտ SS կենտրոն Հաշվապահություն Դրամաշնորհային ծրագիր Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի հոկտեմբեր	Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսային կազմի ապահովում	Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսային կազմի հստակ ճշգրտված փաթեթի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	12. Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսային կազմ ապահովելու մեխանիզմների մշակում և հաստատում		Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Տնտ. վարչություն Գիտության ղեկարտամենտ SS կենտրոն Դրամաշնորհային ծրագիր Համալսարանի բյուջե	2014թ-ի դեկտեմբեր	Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսային կազմի շարունակական ապահովում	Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար հստակ գործող, մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված մեխանիզմների առկայություն
	13. Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսների ապահովման գործընթացի բարելավմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում		Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Բավինա Օ. Սարգսյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Տնտ. վարչություն Գիտության ղեկարտամենտ SS կենտրոն Հաշվապահություն Դրամաշնորհային ծրագիր Համալսարանի բյուջե		Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսների շարունակական բարելավման ապահովում	Համալսարանում առկա մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսների ապահովվածության գնահատման ցուցանիշների առկայություն
	14. Համալսարանի ուսումնական լաբորատորիաների և ամբիոնների տեխնիկական հագեցվածության ապահովում		Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Հանձնաժողով	Տնտեսական վարչություն Ամբիոններ Համալսարանի բյուջե Դրամաշնորհային ծրագրեր		Տեխնիկապես հագեցված ուսումնական լաբորատորիաներ և ամբիոններ	Համալսարանի ներքին շահակիցների կարիքները բավարարող, ուսումնական գործընթացի պատշաճ իրականացումը ապահովող անհրաժեշտ տեխնիկական հագեցվածություն ունեցող ուսումնական լաբորատորիաների և ամբիոնների առկայություն
2. Ներդրումային միջավայրի ստեղծմանը և համալսարանի անհրաժեշտ միջոցներով ու սարքավորումներով ապահովելուն ուղղված ֆինանսական քաղաքականության մշակում և հաստատում						Ներդրումային միջավայրի ամրապնդում և համալսարանի անհրաժեշտ ռեսուրսներով և միջոցներով ապահովում	

1	2	3	4	5	6	7	8
	1. Համալսարանում մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի նպատակների իրականացումն ու շարունակականությունն ապահովող և երաշխավորող ֆինանսական միջոցների բաշխման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Թարվերդյան Ա. (ղեկավար) Մարմարյան Յու. Դավեյան Ս. Պետրոսյան Դ. Էֆենդյան Պ. Մելքոնյան Վ. Բավինա Օ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեկարտամենտ Գիտության ղեկարտամենտ SS կենտրոն Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2014թ-ի դեկտեմբեր	Համալսարանում մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի նպատակների իրականացման ու շարունակականության ապահովում	Համալսարանում մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի նպատակների իրականացումն ու շարունակականությունն ապահովող և երաշխավորող ֆինանսական միջոցների բաշխման քաղաքականության առկայություն
	2. Համալսարանում կրթական նպատակների իրականացման համար ֆինանսական միջոցները կառավարելու և բաշխելու մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Բավինա Օ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեկարտամենտ Գիտության ղեկարտամենտ SS կենտրոն Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի փետրվար	Համալսարանում կրթական նպատակների իրականացման համար ֆինանսական միջոցների արդյունավետ կառավարման և բաշխման ապահովում	Համալսարանում կրթական նպատակների իրականացման համար ֆինանսական միջոցները արդյունավետ կառավարելու և բաշխելու մշակված և հաստատված մեխանիզմների առկայություն
	3.Ֆինանսական միջոցներին համապատասխան՝ համալսարանի գործունեության պլանավորման, կառավարման և մշտադիտարկման քաղաքականության մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Թարվերդյան Ա. (ղեկավար) Մարմարյան Յու. Դավեյան Ս. Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Բավինա Օ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեկարտամենտ Գիտության ղեկարտամենտ Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մարտ	Ֆինանսական միջոցներին համապատասխան՝ համալսարանի գործունեության պլանավորման, կառավարման և մշտադիտարկման գործընթացների ապահովում	Ֆինանսական միջոցներին համապատասխան՝ համալսարանի գործունեության պլանավորման, կառավարման և մշտադիտարկման մշակված և հաստատված գործառնության մեջ դրված քաղաքականության առկայություն
	4.Պետական, մասնավոր և միջազգային կազմակերպություններից ստացվող ֆինանսական և նյութա-կան միջոցների օգտա-գործման ընթացակարգի մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեկարտամենտ Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի հունիս	Պետական, մասնավոր և միջազգային կազմակերպություններից ստացվող ֆինանսական և նյութական միջոցների արդյունավետ օգտագործման ապահովում	Պետական, մասնավոր և միջազգային կազմակերպություններից ստացվող ֆինանսական և նյութական միջոցների արդյունավետ օգտագործման մշակված և գործառնության մեջ դրված հստակ ընթացակարգի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	5.Ֆինանսական միջոցների օգտագործման նպատակայնությունը երաշխավորող աուդիտի իրակա-նացում	Պլանավորվում է իրականացնել 2015թ-ից	Էֆենդյան Պ. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Զաքարյան Հ. Գյամջյան Հ. Բավինա Օ. Կոսեմյան Ս.	Հանձնաժողով Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեկարտամենտ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց տարեկան երկու անգամ	Ֆինանսական միջոցների նպատակային օգտագործման երաշխավորում	Ֆինանսական միջոցների օգտագործման նպատակայնության արժանահավատ երաշխավորող տարեկան երկու անգամ իրականացված աուդիտի հաշվետվությունների առկայություն
	6.Համալսարանում գործող մասնագիտությունների կրթական ծրագրերի նպատակների իրականացումն ու շարունակականությունն ապահովող և երաշխավորող ֆինանսական միջոցների բաշխման քաղաքականության արդյունավետության վերլուծություն	Պլանավորվում է իրականացնել 2015թ-ի մարտից սկսած	Դավեյան Ս. ղեկավար Էֆենդյան Պ. անդամ Պետրոսյան Դ. անդամ Զաքարյան Հ. անդամ Մելքոնյան Վ. անդամ Բավինա Օ. անդամ	Հանձնաժողով Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեկարտամենտ SS կենտրոն Հաշվապահություն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	ՄԿԾ-ների նպատակների իրականացումն ու շարունակականությունն ապահովող և երաշխավորող ֆինանսական միջոցների արդյունավետ բաշխման ապահովում	ՄԿԾ-ների նպատակների իրականացումն ու շարունակականությունն ապահովող և երաշխավորող ֆինանսական միջոցների բաշխման քաղաքականության տարեկան մեկ անգամ իրականացված արդյունավետության վերլուծության հաշվետվության առկայություն
3.ՄԿԾ-ների և ռազմավարական պլանի նպատակների իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսային բազայի հնարավորությունների գնահատման մեխանիզմների մշակում	1. Առկա ռեսուրսների ժամանակին բաշխելու մեխանիզմների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Ավետյան Ռ. Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Սայադյան Հ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեկարտամենտ Հաշվապահություն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի փետրվար	ՄԿԾ-ների և ռազմավարական պլանի նպատակների իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսային բազայի ապահովում	Առկա ռեսուրսների ժամանակին բաշխելու արդյունավետ գործող մշակված և հաստատված արդյունավետ մեխանիզմների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Առկա ռեսուրսների ժամանակին բաշխելու ընթացակարգի մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Ավետյան Ռ. Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Սայադյան Հ.	Վարչատնտ. ղեկավարտամենտ Հաշվապահություն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մարտ	Առկա ռեսուրսների ժամանակին բաշխման կանոնակարգում	Առկա ռեսուրսների ժամանակին բաշխելու արդյունավետ գործող մշակված և գործածության մեջ դրված ընթացակարգերի առկայություն
	3. Առկա ռեսուրսների ժամանակին բաշխելու գործընթացների իրականացում	Ընթացքի մեջ է	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավելյան Ս. Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Բավինա Օ.	Վարչատնտ. ղեկավարտամենտ Ուս.մեթ. կենտրոն Գիտության ղեկավարտամենտ Հաշվապահություն Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Առկա ռեսուրսների ժամանակին բաշխում	Առկա ռեսուրսների ժամանակին բաշխումը հիմնավորող փաստաթղթերի առկայություն
	4.Որակի շարունակական բարելավումն ու կայունությունը ապահովելու նպատակով համալսարանի ռեսուրսային բազայի արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Գյամջյան Հ. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Ղազարյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. ղեկավարտամենտ Հաշվապահություն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի ապրիլ	Որակի շարունակական բարելավումն ու կայունությունը ապահովելու նպատակով համալսարանի անհրաժեշտ ռեսուրսային բազայի ապահովում	Որակի շարունակական բարելավումն ու կայունությունը ապահովելու նպատակով համալսարանի ռեսուրսային բազայի արդյունավետության համակողմանի վերլուծության իրականացման վերաբերյալ հաշվետվության առկայություն
4. Տեղեկատվության և փաստաթղթավորման գործընթացները կառավարելու հստակ քաղաքականություն և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	1.Տեղեկատվական և փաստաթղթաշրջանառության և կառավարման կանոնակարգի մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մարտ	Համալսարանում տեղեկատվության և փաստաթղթավորման գործընթացների պատշաճ իրականացում	Տեղեկատվական և փաստաթղթաշրջանառության կառավարման կանոնակարգ
						Տեղեկատվական և փաստաթղթաշրջանառության կառավարման մշակված, հաստատված և գործողության մեջ դրված կանոնակարգի առկայություն	

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Փաստաթղթերի ընդունման և գրանցումների կառավարման ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Կոսեմյան Ս. (ղեկավար) Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Փաստաթղթերի ընդունման և գրանցումների կառավարման պատշաճ գործընթացի ապահովում	Փաստաթղթերի ընդունման և գրանցումների կառավարման մշակված, հաստատված ընթացակարգի առկայություն
	3. Ինֆորմացիոն միջավայրի կառավարման ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Կոսեմյան Ս. (ղեկավար) Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Ինֆորմացիոն միջավայրի արդյունավետ կառավարման համակարգի ապահովում	Ինֆորմացիոն միջավայրի կառավարման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված ընթացակարգի առկայություն
	4. Անհամապատասխանությունների կառավարման ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Կոսեմյան Ս. (ղեկավար) Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Ս.	Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե	2012թ-ի օգոստոս	Անհամապատասխանությունների կառավարման ապահովում	Անհամապատասխանությունների կառավարման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված ընթացակարգի առկայություն
	5. Տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության կառավարման համակարգի ստեղծում	Ընթացքի մեջ է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Դեկաններ Դավթյան Ն.	Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Գրասենյակ Կադրերի բաժին Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի հունիս	Տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության կառավարման համակարգի առկայության ապահովում	Տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության կառավարման արդյունավետ և հստակ գործող համակարգի առկայություն
	6. Տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության կառավարման գործընթացների բարելավմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում	Ընթացքի մեջ է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Դեկաններ Դավթյան Ն. Բավինա Օ.	Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Վարչատնտ. ղեկարտամենտ Գրասենյակ Կադրերի բաժին Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության կառավարման բարելավման գործընթացների ապահովում	Տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության կառավարման շարունակական բարելավված գործընթացներ

1	2	3	4	5	6	7	8
	7. Համալսարանում գործող տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության գործընթացների կառավարման քաղաքականության և ընթացակարգերի արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Դեկաններ	Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Վարչատնտ. դեպարտամենտ Գրասենյակ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի մարտ	Համալսարանում գործող տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության գործընթացների արդյունավետ կառավարման հիմքերի ապահովում	Համալսարանում գործող տեղեկատվության և փաստաթղթաշրջանառության գործընթացների կառավարման քաղաքականության և ընթացակարգերի արդյունավետության համակողմանի վերլուծության փաստաթղթի առկայություն
5. Ուսանողներին և դասավանդողներին տրամադրվող ռեսուրսների կիրառելիության, հասանելիության և արդյունավետության գնահատման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	1.Կրթական գործընթացների կարգավորմանն ուղղված ծրագրերի մշակում և իրագործում 2. Կրթական գործընթացների իրականացման արդյունքների վերլուծության իրականացում 3.Ուսումնառողներին և դասավանդողներին տրամադրվող ռեսուրսների կիրառելիության, հասանելիության և արդյունավետության գնահատման գործող մեխանիզմների և ծառայությունների արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Ընթացքի մեջ է Ընթացքի մեջ է Պլանավորվում է իրականացնել	Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Դեկաններ Մարմարյան Յու. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Դեկաններ Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Գյամջյան Հ. Ղազարյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Դեկաններ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն Դեկաններ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն Վարչատնտ. դեպարտամենտ Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց Շարունակական գործընթաց 2017թ-ի փետրվար	Ուսանողներին և դասավանդողներին տրամադրվող ռեսուրսների կիրառելիության և հասանելիության և ապահովում Կարգավորված կրթական գործընթացներ Կրթական գործընթացների բարելավման ապահովում Ուսումնառողներին և դասավանդողներին տրամադրվող ռեսուրսների կիրառելիության, հասանելիության և արդյունավետության բարելավման ապահովում	Գործածության մեջ դրված կրթական գործընթացի կարգավորումն ապահովող արդյունավետ ծրագրի առկայություն Կրթական գործընթացների իրականացման արդյունավետությունը գնահատող վերլուծության արդյունքների առկայություն Ուսումնառողներին և դասավանդողներին տրամադրվող ռեսուրսների կիրառելիության, հասանելիության և արդյունավետության գնահատման գործող մեխանիզմների և ծառայությունների համակողմանի վերլուծված արդյունավետության ցուցանիշների փաթեթի առկայություն

Չափանիշ VIII. Հասարակական պատասխանատվություն

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու վերադասարանությունները:
Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայ-

յացված գեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի նստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացառապես հայտնված կարիքները՝ <<Հասարակական պատասխանատվություն>> չափանիշի սահմաններում Համալսարան-ը անհրաժեշտ է հերթին հերթի տուրմի և տեսլական հարցերի լուծումը.

- Համալսարանի արտաքին շահակիցների համար ներքուհական գործընթացների թափանցիկության, արտաքին հաշվետվողականության և հասարակության հետ հետադարձ կապի ապահովում,
- Համալսարանի կողմից հասարակությանը գիտելիքի փոխանցման ապահովում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավորվերջնարդյունքին.

Ուսումնական միջավայրի ստեղծման և սահմանված առաքելության ու նպատակների իրականացման համար անհրաժեշտ ռեսուրսներով Համալսարանի ապահովում

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիմ	Ուսուցիչներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակահատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1.Արտաքին շահակիցների համար հաշվետվողականության արտաքին ձևերի և ներքուհական գործընթացների թափանցիկության կատարելագործում	1.Համալսարանի շահակիցների առջև հաշվետվողականությունն ապահովվող քաղաքականություն և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում 2.Համալսարանի շահակիցների առջև հաշվետվողականությունն ապահովող մեխանիզմների մշակում և հաստատում 3.www.azdarar.am պաշտոնական ինտերնետային և համալսարանի պաշտոնական կայքում (anau.am) համալսարանի ռեկտորի և այլ ստորաբաժանումների տարեկան հաշվետվությունների հրապարակում	Ավարտված է Պլանավորվում է իրականացնել Ընթացքի մեջ է	Կոստմյան Ս.(ղեկ.) Մովսիսյան Մ. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Կոստմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Խուդավերդյան Ա. Մկրտչյան Կ. Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Մկրտչյան Կ. Աղայան Ա. Նիկողոսյան Լ.	Ուս.մեթ.կենտրոն SS կենտրոն Դրամաշնորհային ծրագրեր Համալսարանի բյուջե SS կենտրոն Ուս.մեթ.կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե SS և ԻՕ կենտրոն Կառուցվածքային ստորաբաժանումներ Համալսարանի բյուջե	2013թ.-ի հունիս 2015թ.-ի մարտ Շարունակական գործընթաց	Համալսարանի արտաքին շահակիցների համար ներքուհական գործընթացների թափանցիկության և հաշվետվողականության արտաքին ձևերի ապահովում Համալսարանի շահակիցների առջև արժանահավատ և թափանցիկ հաշվետվողականության ապահովում Համալսարանի շահակիցների առջև հաշվետվողականության ապահովում Համապատասխան կայքերում հրապարակված համալսարանի հաշվետվություններ	Համալսարանի շահակիցների առջև հաշվետվողականությունն ապահովող՝ մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ և արդյունավետ քաղաքականության, ընթացակարգեր և մեխանիզմների առկայություն Համալսարանի շահակիցների առջև հաշվետվողականությունն ապահովող մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ մեխանիզմների առկայություն Համապատասխան կայքերում համալսարանի հրապարակված տարեկան հաշվետվությունների

1	2	3	4	5	6	7	8
	4. Համալսարանի պաշտոնական կայքում (anau.am) համալսարանի կողմից կայացված որոշումների, իրադարձությունների և այլ հաշվետվությունների հրապարակում	Ընթացքի մեջ է	Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Մկրտչյան Գ. Աղայան Ա. Նիկողոսյան Լ.	SS և ԻԾ կենտրոն Կառուցվածքային ստորաբաժանումներ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Համալսարանի կայքում հրապարակված որոշումները, իրադարձությունները և այլ տեսակի տեղեկատվության ատկայություն	Համալսարանի կայքում համալսարանի հրապարակված կայացված որոշումների, իրադարձությունների և այլ տեսակի տեղեկատվության ատկայություն
	5. Հասարակությունը հաշվետվողականությունն ապահովող մեխանիզմների արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Մկրտչյան Գ. Աղայան Ա. Նիկողոսյան Լ. Կոստյան Ս. Խուդավերդյան Ա. Մովսիսյան Մ.	SS կենտրոն Ուս.մեթ.կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ.-ի դեկտեմբեր	Հասարակությունը հաշվետվողականությունն ապահովող գործընթացի բարելավման ապահովում	Հասարակությունը հաշվետվողականությունն ապահովող մեխանիզմների համակողմանի գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն
2. Հասարակության հետ կապերի ձևավորմանը նպաստող հետադարձ կապի հաստատման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	1. Հետադարձ կապի հաստատման քաղաքականության և ընթացակարգի մշակում և հաստատում 2. Հետադարձ կապերի հաստատման մեխանիզմների և գործիքների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Խուդավերդյան Ա. Մկրտչյան Գ. Աղայան Ա. Նիկողոսյան Լ. Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Խուդավերդյան Ա. Մկրտչյան Գ. Աղայան Ա. Նիկողոսյան Լ.	SS կենտրոն Լրատվության բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե SS կենտրոն Լրատվության բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2014թ.-ի նոյեմբեր 2015թ.-ի փետրվար	Հասարակության հետ հետադարձ կապի ապահովում Հասարակության հետ հետադարձ կապի ապահովման կանոնակարգում Հասարակության հետ հետադարձ կապի ապահովում	Հետադարձ կապի հաստատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության և ընթացակարգերի առկայություն Հետադարձ կապի հաստատման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված, արդյունավետ մեխանիզմների և գործիքների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	3.Ագրոբիզնեսի դեպարտամենտի հետադարձ կապերի հաստատման փորձի տարածումը մյուս ստորաբաժանումներում	Ընթացքի մեջ է	Մելքոնյան Վ. (դեկ.) Ուռուտյան Վ. Մկրտչյան Գ. Աղայան Ա. Նիկողոսյան Լ. դեկաններ	SS կենտրոն Ագրոբիզնեսի ուս.դեպարտամենտ Ֆակուլտետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ.-ի դեկտեմբեր	Համալսարանի ստորաբաժանումներում լավագույն փորձի ներդրում	Համալսարանի ստորաբաժանումներում հետադարձ կապի հաստատման ներդրված լավագույն փորձ
	4.Համալսարանում գործող հասարակության հետ կապերի ձևավորմանը նպաստող հետադարձ կապի մեխանիզմների արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (դեկ.) Խուդավերդյան Ա. Մկրտչյան Գ. Աղայան Ա. Նիկողոսյան Լ.	SS կենտրոն Ուս.մեթ.կենտրոն Լրատվության բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016թ.-ի ապրիլ	Համալսարանում գործող բարելավված հետադարձ կապի մեխանիզմներ	Համալսարանում գործող հասարակության հետ կապերի ձևավորմանը նպաստող հետադարձ կապի մեխանիզմների ամբողջական գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն
3.Համալսարանի կողմից հասարակությունը գիտելիքի փոխանցման մեխանիզմների մշակում և հաստատում	1.Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների իրականացման քաղաքականության և ընթացակարգի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Եղիազարյան Գ. (դեկ) Մարգարյան Հ. Մելքոնյան Վ. Մնացականյան Լ. Կոսեմյան Ս.	SS կենտրոն Ագրոգիտասփյուռ դեպարտամենտ Ուս.մեթ. կենտրոն Շարունակական կրթության բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ.-ի փետրվար	Համալսարանի կողմից հասարակությունը գիտելիքի փոխանցման ապահովում	Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների իրականացման մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականություն և ընթացակարգերի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Հասարակությանը մատուցվող լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների և արտաքին գնահատման գործիքների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Եղիազարյան Գ. (ղեկ) Մարգարյան Հ. Մելքոնյան Վ. Մնացականյան Լ. Կոսեմյան Ս.	SS կենտրոն Ագրոգիտասփյուռ ղեկարտամենտ Ուս.մեթ. կենտրոն Շարունակական կրթության բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ.-ի ապրիլ	Հասարակությանը մատուցվող գնահատված լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայություններ	Հասարակությանը մատուցվող լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների և արտաքին գնահատման մշակված, գործածության մեջ դրված արդյունավետ գործող գնահատման գործիքների առկայություն
	3. Համալսարանի կայքում դասընթացներին վերաբերվող ուսումնական նյութերի տեղադրում 4. Հասարակությանը գիտելիքի փոխանցման հիմնական գործառնությունների և գնահատման գործընթացների իրականացում 5. Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների իրականացման արդյունավետության և արդիականության վերլուծության իրականացում	Ընթացքի մեջ է Պլանավորվում է իրականացնել Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկ.) Մկրտչյան Կ. Աղայան Ա. Նիկողոսյան Լ. Մարմարյան Յու. (ղեկ.) Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ. Եղիազարյան Գ. Խուդավերդյան Ա. Դավեյան Ս. (ղեկ.) Մելքոնյան Վ. Եղիազարյան Գ. Շահնազարյան Բ. Գյամջյան Հ. Զաքարյան Հ.	SS և ԻԾ կենտրոն Կառուցվածքային ստորաբաժանումներ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Ագրոգիտասփյուռ ղեկարտամենտ Շարունակական կրթության բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Ուս.մեթ. կենտրոն SS կենտրոն Ագրոգիտասփյուռ ղեկարտամենտ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց 2015թ.-ի հոկտեմբեր 2016թ.-ի հունվար	Դասընթացների արդյունավետ իրականացման ապահովում Հասարակությանը գիտելիքի փոխանցման գործընթացների վերլուծության ապահովում Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների և արտաքին գնահատման գործընթացի ապահովում	Համալսարանի կայքում տեղադրված դասընթացներին վերաբերվող ուսումնական նյութերի առկայություն Հասարակությանը գիտելիքի փոխանցման գործընթացների համապարփակ ներքին գնահատման ցուցանիշների փաթեթի առկայություն Համալսարանի կողմից լրացուցիչ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների իրականացման հստակ գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն

Չափանիշ IX. Արտաքին կապեր և միջազգայնացում

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված գեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Արտաքին կապեր և միջազգայնացում» չափանիշի սահմաններում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Համալսարանում փորձի փոխանակման, զարգացման և արտաքին կապերի ու միջազգայնացման նպաստող միջավայրի ապահովում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

Համալսարանի միջազգայնացմանը նպաստող՝ փորձի փոխանակումը և զարգացումը խրախուսող համալսարանի արտաքին կապերի համակարգի ձևավորում

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիմ	Ուսուցիչներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակահատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Փորձի փոխանակմանը, զարգացմանը և միջազգայնացմանը նպաստող միջավայր ստեղծելուն միտված խրախուսող քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում	1. Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ռազմավարության մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Թարվերդյան Ա. (Ղեկ.) Սալաթյան Հ. Մելքոնյան Վ. Գրիգորյան Վ.	Արտաքին կապերի ղեկավար., SS կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր,	2012 թ.-ի Ապրիլ	Համալսարանում փորձի փոխանակման, զարգացման և արտաքին կապերի և միջազգայնացման նպաստող միջավայրի ապահովում Համալսարանի միջազգայնացմանը նպաստող համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ռազմավարություն	Համալսարանի միջազգայնացմանը նպաստող, մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված ռազմավարության առկայություն
	2. Արտաքին կապերին և միջազգայնացմանը նպաստող քաղաքականության, ընթացակարգերի և մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Մելքոնյան Վ. (Ղեկ.) Սալաթյան Հ. Գրիգորյան Վ. Պողոսյան Զ. Ավագյան Ս.	Արտաքին կապերի ղեկավար., SS կենտրոն, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր ,	2015 թ. –ի հունիս	Արտաքին կապերին և միջազգայնացմանը նպաստող գործընթացների իրականացման ապահովում	Արտաքին կապերին և միջազգայնացմանը նպաստող, մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության, ընթացակարգերի և մեխանիզմների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	3. Արտասահմանյան առաջատար համալսարանների և կազմակերպությունների հետ գործընկերային կապերի ընդլայնման և նոր կապերի ձևավորման աշխատանքների իրականացում	Ընթացքի մեջ է	Մեյքոնյան Վ. (Ղեկ.) Սայադյան Հ. Գրիգորյան Վ. Սարգսյան Հ. Ավագյան Ս.	Արտաքին կապերի դեպարտ., SS կենտրոն, Շարունակական կրթ. բաժին, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե, Դրամաշնորհային ծրագրեր	Շարունակական գործընթաց	Արտասահմանյան առաջատար համալսարանների և կազմակերպությունների հետ ընդլայնված գործընկերային կապեր և նոր ձևավորված կապերի հաստատում	Արտասահմանյան համալսարանների և կազմակերպությունների հետ գործընկերային կապերի տարեկան 5 % ավելացում
	4. Արտաքին կապերի և միջազգայնացման գործողությունների ծրագրերի կազմում և հաստատում, կարճաժամկետ, միջնաժամկետ և երկարաժամկետ պլանավորում	Ընթացքի մեջ է	Մեյքոնյան Վ. (Ղեկ.) Սայադյան Հ. Գրիգորյան Վ. Ավագյան Ս. Պողոսյան Զ.	Արտաքին կապերի դեպարտամենտ, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Արտաքին կապերի և միջազգայնացման տարեկան գործողությունների ծրագրեր	Արտաքին կապերի և միջազգայնացման կազմված և գործածության մեջ դրված տարեկան գործողությունների ծրագրեր
	5. Արտաքին կապերի և միջազգայնացման տարեկան հաշվետվությունների կազմում և ներկայցում	Ընթացքի մեջ է	Մեյքոնյան Վ. (Ղեկ.) Սայադյան Հ. Գրիգորյան Վ. Ավագյան Ս.	Արտաքին կապերի դեպարտամենտ Համալսարանի բյուջե	Շարունակական գործընթաց	Արտաքին կապերի և միջազգայնացման կազմված և ներկայացված տարեկան հաշվետվություններ	Արտաքին կապերի և միջազգայնացման արժանահավատ տարեկան հաշվետվությունների առկայություն
2. Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ապահովման ենթակառուցվածքի գործառնությունների արդյունավետության գնահատման համապատասխան մեխանիզմների ստեղծում	1. Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ապահովման ենթակառուցվածքի գործունեությունը կարգավորող ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մեյքոնյան Վ. (Ղեկ.) Սայադյան Հ. Գրիգորյան Վ. Պողոսյան Զ. Ավագյան Ս.	Արտաքին կապերի դեպարտամենտ, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015 թ.-ի դեկտեմբեր	Համալսարանի արտաքին կապեր և միջազգայնացում ապահովող կառույցի գործունեության արդյունավետության ապահովում Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ապահովման արդյունավետ գործող ենթակառուցվածքի ապահովում	Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ապահովման ենթակառուցվածքի գործունեությունը կարգավորող հաստատված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ ընթացակարգերի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	2. Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ապահովման ենթակառուցվածքի որակի ապահովման քաղաքականության և ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (Ղեկ.) Սայադյան Հ. Գրիգորյան Վ. Պողոսյան Զ. Ավագյան Ս.	Արտաքին կապերի դեպարտամենտ, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի հունվար	Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ապահովում	Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ապահովման ենթակառուցվածքի որակի ապահովման մշակված և գործածության մեջ դրված քաղաքականության և ընթացակարգերի առկայություն
	3. Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ենթակառուցվածքի աշխատանքի արդյունավետության գնահատման մեխանիզմների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (Ղեկ.) Սայադյան Հ. Գրիգորյան Վ. Պողոսյան Զ. Ավագյան Ս.	Արտաքին կապերի դեպարտամենտ, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի փետրվար	Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ենթակառուցվածքի աշխատանքի արդյունավետության գնահատման մեխանիզմների մշակում	Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ենթակառուցվածքի աշխատանքի արդյունավետության գնահատման մշակված և գործածության մեջ դրված արդյունավետ մեխանիզմների առկայություն
	4. Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ենթակառուցվածքի աշխատանքի արդյունավետության վերլուծության իրականացում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (Ղեկ.) Սայադյան Հ. Գրիգորյան Վ. Կոստյան Ս. Պողոսյան Զ. Ավագյան Ս.	Արտաքին կապերի դեպարտամենտ, Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016 թ.-ի մարտ	Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ենթակառուցվածքի գործունեության բարելավման ապահովում	Համալսարանի արտաքին կապերի և միջազգայնացման ենթակառուցվածքի աշխատանքի օբյեկտիվ գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն

Չափանիշ X. Որակի ներքին ապահովման համակարգ

Համալսարանը կարևորում և ընդունում է այս չափանիշի սահմաններում փորձագիտական խմբի կողմից արված դատողություններն ու խորհրդատվությունները: Ուսումնասիրելով փորձագետների կողմից ներկայացված զեկույցը և հաշվի առնելով համալսարանի ինստիտուցիոնալ ինքնավերլուծության ժամանակ բացահայտված կարիքները՝ «Որակի ներքին ապահովման համակարգ» չափանիշի սահմաններում Համալսարանն իր առջև դրված առաջնահերթ խնդիրներ է դիտում հետևյալ հարցերի լուծումը.

- Որակի ներքին ապահովման համակարգի ստեղծում և կատարելագործում,
- Որակի ներքին ապահովման գործընթացների պատշաճ կառավարման ապահովում,
- Ներքին և արտաքին շահակիցների համար համալսարանական գործընթացների թափանցիկության և դրանց որակի մասին օբյեկտիվ տեղեկատվության տրամադրման ապահովում,
- Համալսարանում որակի ապահովման արտաքին գնահատման համար անհրաժեշտ հիմքերի ձևավորում:

Այս խնդիրների լուծման արդյունքում, տեսանելի ապագայում համալսարանը ձգտում է հասնել հետևյալ գլխավոր վերջնարդյունքին.

Համալսարանում իրականացվող բոլոր գործընթացների շարունակական բարելավմանը և որակի մշակույթի ձևավորմանը նպաստող որակի ապահովման ներքին համակարգի ստեղծում

Գործողությունների նկարագիրը	Քայլերը	Ընթացիկ վիճակը	Պատասխանատու թիմ	Ռեսուրսներ մարդկային, ֆինանսական	Ժամանակահատված	Վերջնարդյունքներ	Վերջնարդյունքի գնահատման ցուցիչներ
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Համալսարանի որակի ապահովման քաղաքականությանը համապատասխան ընթացակարգերի մշակում: Նորմատիվային փաստաթղթերի փաթեթով ընթացակարգերի համակարգում: Որակի ապահովման Ձեռնարկի ձևավորում	1. Համալսարանի որակի ապահովման քաղաքականության մշակում և հաստատում 2. Համալսարանի որակի ապահովման հայեցակարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է Ավարտված է	Թարվերդյան Ա. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Ամիրյան Ա. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Թարվերդյան Ա. (ղեկավար) Դավեյան Ս. Ամիրյան Ա. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Համաշխարհային բանկի դրամաշնորհային ծրագիր	2013թ-ի մարտ 2012թ-ի դեկտեմբեր	Համալսարանում որակի ապահովման և կառավարման գործընթացները կանոնակարգող նորմատիվային փաստաթղթերի փաթեթի ձևավորում Համալսարանի որակի ապահովման հիմնական ռազմավարական նպատակներն ու խնդիրները նախանշող հիմնական գործընթացները և գործառույթները ուղղորդող որակի ապահովում Համալսարանի որակի ապահովման հիմնական ռազմավարական ուղղությունները նախանշող որակի ապահովում	Համալսարանի որակի ապահովման հիմնական ռազմավարական նպատակներն ու խնդիրները նախանշող հիմնական գործընթացներն ու գործառույթները ուղղորդող որակի ապահովման հստակ գործող հայեցակարգի առկայություն Համալսարանի որակի ապահովման հիմնական ռազմավարական ուղղությունները նախանշող գործառույթյան մեջ դրված որակի ապահովման հստակ գործող հայեցակարգի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	3. Համալսարանի որակի ապահովման քաղաքականությանը համապատասխան ընթացակարգերի մշակում և հաստատում	Ընթացքի մեջ է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Մ.	Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Համաշխարհային բանկի դրամաշնորհային ծրագիր	2015թ-ի մայիս	Համալսարանի որակի ապահովման քաղաքականության իրականացման ապահովում	Համալսարանի որակի ապահովման քաղաքականության իրականացումը ապահովող և կանոնակարգող գործածության մեջ դրված ընթացակարգերի ամբողջական լրակազմի առկայություն
	4.Որակի ապահովման Ձեռնարկի մշակում, հաստատում և տրամադրում կառուցվածքային ստորաբաժանումներին	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Ամիրյան Ա. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Գրիգորյան Վ.	Որակի ապահովման և կառավարման բաժին Արտաքին փորձագետներ Համաշխարհային բանկի դրամաշնորհային ծրագիր Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի ապրիլ	Որակի ապահովման և կառավարման գործընթացները կանոնակարգող փաստաթղթերը, կանոնակարգերը, ընթացակարգերը, կարգերը և աշխատակարգերը ներառող Համալսարանի որակի ապահովման Ձեռնարկ	Մշակված, հաստատված կառուցվածքային ստորաբաժանումներին տրամադրված և գործածությանմեջ դրված Համալսարանի որակի ապահովման Ձեռնարկի առկայություն
2.Որակի ներքին ապահովման գործընթացների կառավարման նպատակով համալսարանի տրամադրած մարդկային նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների բավարարվածությունը պարզելու մեխանիզմների ստեղծում						Մարդկային, նյութական և և ֆինանսական բավարար ռեսուրսների ներգրավումով Որակի ներքին ապահովման գործընթացների պատշաճ կառավարման ապահովում	

1	2	3	4	5	6	7	8
	1.Որակի ապահովման համակարգում ներգրավված համալսարանական հիմնական ստորաբաժանումներն ու կառույցները և նրանց միջև պարտականությունների բաշխման կարգի մշակում և հաստատում	Ավարտված է	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Ամիրյան Ա. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ.	Որակի ապահովման և կառավարման բաժին Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի հունվար	Որակի ապահովման համակարգում ներգրավված հիմնական ստորաբաժանումների և կառույցների գործառնությունների համակարգված իրականացման ապահովում	Որակի ապահովման համակարգում ներգրավված համալսարանական հիմնական ստորաբաժանումների ու կառույցների և նրանց միջև պարտականությունների բաշխման մշակված և գործածության մեջ դրված հստակ կարգի առկայություն
	2.Որակի ապահովման գործընթացներում մարդկային ռեսուրսների ներգրավվածությունը կարգավորող կարգի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ.	Որակի ապահովման և կառավարման բաժին Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի մայիս	Որակի ապահովման գործընթացներում մարդկային ռեսուրսների բավարար ներգրավվածություն ապահովում	Որակի ապահովման գործընթացներում մարդկային ռեսուրսների բավարար ներգրավվածություն ապահովող մշակված և գործածության մեջ դրված հստակ կարգի առկայություն
	3. Որակի ապահովման գործընթացների իրականացումը երաշխավորող ֆինանսական ռեսուրսների բաշխման կարգի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Բավինա Օ. Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Գրիգորյան Վ.	Որակի ապահովման և կառավարման բաժին Հաշվապահություն Տնտ. վարչություն Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի հուլիս	Որակի ապահովման գործընթացների պատշաճ իրականացումը երաշխավորող ֆինանսական ռեսուրսների ապահովում	Որակի ապահովման գործընթացների պատշաճ իրականացումը երաշխավորող ֆինանսական ռեսուրսների բաշխման մշակված և գործածության մեջ դրված հստակ կարգի առկայություն
	4. Որակի ապահովման գործընթացների իրականացումը երաշխավորող նյութական ռեսուրսների բաշխման կարգի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Էֆենդյան Պ. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Բավինա Օ. Կոսեմյան Ս. Գյամջյան Հ.	Տնտ. վարչություն Ուս.մեթ. կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2015թ-ի նոյեմբեր	Որակի ապահովման գործընթացների պատշաճ իրականացումը երաշխավորող նյութական ռեսուրսների ապահովում	Որակի ապահովման գործընթացների պատշաճ իրականացումը երաշխավորող ֆինանսական ռեսուրսների բաշխման մշակված և գործածության մեջ դրված կարգի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	5.Որակի ապահովման ենթակառուցվածքի տարրերի սահմանում՝ ներառյալ մարդկային ռեսուրսները և նրանց աշխատանքային նկարագրերի սահմանում	Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Էֆենդյան Պ. Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գյամջյան Հ.	Որակի ապահովման և կառավարման բաժին Տնտ. վարչություն SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե	2016թ-ի փետրվար	Որակի ապահովման համակարգի բնականոն գործունեությունն ապահովող անհրաժեշտ որակավորում ունեցող մարդկային ռեսուրսների ապահովում	Որակի ապահովման ենթակառուցվածքի բնականոն գործունեությունն ապահովող սահմանված, ստեղծված և աշխատող տարրերի առկայություն: Որակի ապահովման համակարգի բնականոն գործունեությունն ապահովող մարդկային ռեսուրսների և նրանց աշխատանքային նկարագրերի առկայություն
3.Որակի ներքին ապահովման գործընթացների ներքին և արտաքին շահակիցների ընդգրկվածության ընդլայնման նպատակով շահակիցների մասնակցության մեխանիզմների վերանայում և բարելավում	1. Որակի ներքին ապահովման գործընթացների ներքին և արտաքին շահակիցների ընդգրկվածության աստիճանի բացահայտում և արդյունավետության վերլուծություն 2.Որակի ապահովման գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավվածությունը ապահովող կանոնակարգի մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Նավասարդյան Լ. Դավեյան Ս. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Ս.	Որակի բաժին Ուսումնական գործընթացի վերահսկման բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Դրամաշնորհային ծրագրեր Որակի բաժին Ուսումնական գործընթացի վերահսկման բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Դրամաշնորհային ծրագրեր	2015թ-ի մարտ 2015թ-ի դեկտեմբեր	Որակի ներքին ապահովման գործընթացների ներքին և արտաքին շահակիցների պատշաճ ներգրավվածության ապահովում Համալսարանի որակի ներքին ապահովման գործընթացների ներքին և արտաքին շահակիցների բավարար ընդգրկվածության ապահովում Որակի ապահովման գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավվածության ապահովում	Համալսարանի որակի ներքին ապահովման գործընթացների ներքին և արտաքին շահակիցների ընդգրկվածության բացահայտած աստիճան և գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն Որակի ապահովման գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների պատշաճ ներգրավվածությունը ապահովող, գործածության մեջ դրված հստակ կանոնակարգի առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
4.Կրթության որակի ապահովմանն ուղղված կառուցվածքային և բովանդակային փոփոխությունների արդյունավետությունը բացահայտող մեխանիզմների մշակում, դրանց հիման վրա պարբերական գնահատումների անցկացում	1.Որակի ներքին ապահովման համակարգի վերանայման քաղաքականության մշակում և հաստատում 2.Որակի ապահովման գործընթացների քաղաքականության և ընթացակարգերի առաջավոր փորձի համեմատական վերլուծության իրականացում 3.Որակի ներքին ապահովման համակարգի վերանայման ընթացակարգերի մշակում և հաստատում 4. Որակի ներքին ապահովման համակարգի պարբերաբար վերանայման մեխանիզմների և գործիքների մշակում	Ավարտված է Ընթացքի մեջ է Ընթացքի մեջ է Պլանավորվում է իրականացնել	Դավեյան Ս. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ. Կոսեմյան Ս. (ղեկավար) Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ. Դավեյան Ս. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ. Դավեյան Ս. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Գրիգորյան Վ. Մովսիսյան Մ.	Որակի բաժին Որակի վերահսկման բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Համաշխարհային բանկի դրամաշնորհային ծրագրեր Որակի բաժին Համալսարանի բյուջե Որակի բաժին Որակի վերահսկման բաժին Համալսարանի բյուջե Որակի բաժին Որակի վերահսկման բաժին Համալսարանի բյուջե	2013թ-ի հունիս Շարունակական գործընթաց 2014թ-ի սեպտեմբեր 2014թ-ի դեկտեմբեր	Համալսարանի որակի ներքին ապահովման համակարգի շարունակական բարելավման ապահովում Որակի ներքին ապահովման համակարգի շարունակական վերանայման գործընթացի ապահովում Որակի ապահովման գործընթացների շարունակական բարելավման ապահովում Որակի ներքին ապահովման համակարգի շարունակական վերանայման ապահովում Որակի ներքին ապահովման համակարգի պարբերաբար վերանայման գործընթացի ապահովում	Որակի ներքին ապահովման համակարգի դիմամիկ փոփոխությունները հաշվի առնող, մշակված, հաստատված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության առկայություն Որակի ապահովման գործընթացների պարբերաբար վերանայված և բարելավված, գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության և ընթացակարգերի առկայություն Որակի ներքին ապահովման համակարգի պատշաճ վերանայման գործընթաց ապահովող և գործածության մեջ դրված ընթացակարգերի առկայություն Որակի ներքին ապահովման համակարգի պարբերաբար վերանայման հստակ գործող, և գործածության մեջ դրված արդյունավետ գործող մեխանիզմների և գործիքների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	5. Որակի ներքին ապահովման համակարգի պարբերաբար վերանայման մեխանիզմների արդյունավետության վերլուծություն	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ. Նավասարդյան Լ.	Որակի բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Գրանտային ծրագրեր	2016թ-ի հուլիս	Որակի ներքին ապահովման համակարգի պարբերաբար վերանայման ու բարելավման գործընթացների ապահովում	Որակի ներքին ապահովման համակարգի պարբերաբար վերանայման մեխանիզմների բազմակողմանի վերլուծված և գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն
5.Ներքին և արտաքին շահակիցների համար համալսարանական գործընթացների թափանցիկության ապահովման և դրանց որակի մասին օբյեկտիվ տեղեկատվության տրամադրման համակարգում ու կանոնակարգում և համապատասխան գնահատման մեխանիզմների մշակում	1.Համալսարանի ներքին և արտաքին տեղեկացվածությունն ապահովող ընթացակարգերի և մեխանիզմների մշակում և հաստատում	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Մելքոնյան Վ. Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ.	Որակի բաժին Որակի վերահսկման բաժին SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Գրանտային ծրագրեր	2015թ-ի հոկտեմբեր	Ներքին և արտաքին շահակիցների համար համալսարանական գործընթացների թափանցիկության և դրանց որակի մասին օբյեկտիվ տեղեկատվության տրամադրման ապահովում	ներքին և արտաքին շահակիցների պատշաճ տեղեկացվածությունն ապահովող, գործածության մեջ դրված արդյունավետ ընթացակարգերի և մեխանիզմների առկայություն
	2. Համալսարանի ներքին և արտաքին շահակիցների տեղեկացվածության աստիճանի գնահատման մեխանիզմների մշակում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Գյամջյան Հ. Կոսեմյան Ս. Մովսիսյան Մ.	Որակի բաժին Որակի վերահսկման բաժին SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային շրագրեր	2015թ-ի նոյեմբեր	Համալսարանի ներքին և արտաքին շահակիցների տեղեկացվածության ապահովում	Համալսարանի ներքին և արտաքին շահակիցների տեղեկացվածության աստիճանը լիարժեք գնահատող, գործածության մեջ դրված մեխանիզմների առկայություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	3. Համալսարանի գործունեության թափանցիկությունը ապահովող մեխանիզմների արդյունավետության վերլուծություն	Պլանավորվում է իրականացնել	Զաքարյան Հ. (ղեկավար) Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Մ. Մխիթարյան Մ.	Որակի բաժին Որակի վերահսկման բաժին SS կենտրոն Արտաքին փորձագետներ Դրամաշնորհային ծրագրեր	2016թ-ի հուլիս	Համալսարանի գործունեության թափանցիկության ապահովման հոլիստիկ մեխանիզմների բարելավման ապահովում	Համալսարանի գործունեության թափանցիկությունը ապահովող մեխանիզմների համակողմանի գնահատված արդյունավետության ցուցանիշների առկայություն
6.Տեղեկատվության հավաքման քաղաքականություն ու ընթացակարգերի վերանայում, որակի ապահովման արտաքին գնահատման անհրաժեշտ հիմքեր ձևավորող համապատասխան մեխանիզմների մշակում	1.Տեղեկատվության հավաքման քաղաքականություն ու ընթացակարգերի վերանայում 2.Ինստիտուցիոնալ հավատարմագրման չափանիշների և չափորոշիչների համապատասխան տարեկան ինքնավերլուծության իրականացում և անհրաժեշտ հաշվետվությունների հավաքագրում	Պլանավորվում է իրականացնել	Մելքոնյան Վ. (ղեկավար) Զաքարյան Հ. Կոսեմյան Ս. Նավասարդյան Լ. Մովսիսյան Մ. Դավեյան Ս. (ղեկավար) Էֆենդյան Պ. Պետրոսյան Դ. Մելքոնյան Վ.	SS կենտրոն Որակի բաժին Որակի վերահսկման բաժին Արտաքին փորձագետներ Համալսարանի բյուջե Ուս. մեթ. կենտրոն Տնտ. Վարչություն Գիտության դեպարտամենտ Արտաքին փորձագետներ SS կենտրոն Համալսարանի բյուջե Դրամաշնորհային ծրագրեր	2016թ-ի հոկտեմբեր Շարունակական գործընթաց (ամենտարյա)	Համալսարանի որակի ապահովման արտաքին գնահատման համար անհրաժեշտ հիմքերի ձևավորում Որակի ապահովման համակարգի պահանջներին բավարարող տեղեկատվության հավաքման գործընթացի բարելավման ապահովում Ինստիտուցիոնալ հավատարմագրման չափանիշների և չափորոշիչների համապատասխան իրականացված տարեկան ինքնավերլուծություն, հավաքագրված անհրաժեշտ տարեկան հաշվետվություններ	Որակի ապահովման համակարգի պահանջներին բավարարող տեղեկատվության հավաքման մշակված և գործածության մեջ դրված հստակ քաղաքականության ու ընթացակարգերի առկայություն Ինստիտուցիոնալ հավատարմագրման չափանիշներին և չափորոշիչներին համապատասխան իրականացված տարեկան ինքնավերլուծության ամփոփիչ զեկույցի առկայություն: Հավաքագրված անհրաժեշտ տարեկան հաշվետվությունների առկայություն

Պլան-ժամանակացույցում ընդգրկված աշխատակիցների պաշտոնները

	Ազգանուն Անուն	Զբաղեցրած պաշտոնը
1.	Թարվերդյան Ա. Պ.	ՀԱԱՀ ռեկտոր
2.	Մարմարյան Յու. Գ.	Ուսումնական աշխատանքների գծով պրոռեկտոր
3.	Դավեյան Ս. Հ.	Ուսումնամեթոդական կենտրոնի տնօրեն -պրոռեկտոր
4.	Պետրոսյան Դ. Պ.	Գիտական գծով պրոռեկտոր
5.	Էֆենդյան Պ. Ս.	Վարչատնտեսական դեպարտամենտի պետ, պրոռեկտոր
6.	Մելքոնյան Վ.	ՏՏ և ԻՕ կենտրոնի տնօրեն
7.	Սայադյան Հ.	Արտաքին կապերի դեպարտամենտի պետ
8.	Գրիգորյան Վ.	Դրամաշնորհային ծրագրերի համակարգման բաժնի վարիչ
9.	Մնացականյան Լ.	Աշխատանքի տեղավորման և խորհրդատվության բաժնի վարիչ
10.	Ղևոնդյան Հ.	Ուսանողական խորհրդի նախագահ
11.	Բավինա Օ.	Գլխավոր հաշվապահ
12.	Գյամջյան Հ.	Ուսումնական գործընթացի վերահսկման և որակի կառավարման բաժնի վարիչ
13.	Զաքարյան Հ.	Կրթական բարեփոխումների, ռազմավարական պլանավորման, ինքնավերլուծության, որակի ապահովման և կառավարման բաժնի վարիչ
14.	Սարգսյան Հ.	Շարունակական կրթության, կազմակերպման բաժնի վարիչ
15.	Ղազարյան Վ.	Ուսումնամեթոդական կենտրոնի ուսումնական գործընթացի վերահսկման և որակի կառավարման բաժնի առաջին կարգի մասնագետ
16.	Թովսյան Է.	Մեթոդական և ուսումնական գործընթացի պլանավորման և կառավարման բաժնի վարիչ
17.	Գազարյան Ա.	Կադրերի և հատուկ բաժնի վարիչ
18.	Հովսեփյան Գ.	Կադրերի և հատուկ բաժնի վարիչի տեղակալ
19.	Դավթյան Ն.	Գրասենյակի վարիչ
20.	Շահնազարյան Բ.	Կրթության որակի վերահսկման հանձնախմբի ղեկավար
21.	Գրիգորյան Վ.	Կրթական բարեփոխումների, ռազմավարական պլանավորման, ինքնավերլուծության, որակի ապահովման և կառավարման բաժնի առաջատար մասնագետ (ինքնավերլուծության գծով)
22.	Կոսեմյան Ս.	Կրթական բարեփոխումների, ռազմավարական պլանավորման, ինքնավերլուծության, որակի ապահովման և կառավարման բաժնի գլխավոր մասնագետ (որակի վերահսկման գծով)
23.	Մխիթարյան Մ.	Կրթական բարեփոխումների, ռազմավարական պլանավորման, ինքնավերլուծության, որակի ապահովման և կառավարման առաջատար մասնագետ (բենչմարքինգի գծով)
24.	Մովսիսյան Մ.	Կրթական բարեփոխումների, ռազմավարական պլանավորման, ինքնավերլուծության, որակի ապահովման և կառավարման բաժնիառաջատար մասնագետ (բենչմարքինգի գծով)
25.	Նավասարդյան Լ.	Կրթական բարեփոխումների, ռազմավարական պլանավորման, ինքնավերլուծության, որակի ապահովման և կառավարման բաժնի առաջատար մասնագետ (ռազմավարական պլանավորման գծով)
26.	Եղիազարյան Գ.	Հիդրոմեխանիկայի, հողաշինարարության և հողային կադաստրի ֆակուլտետի ղեկանի պաշտոնակատար
27.	Ղազարյան Է.	Տնտեսագիտական ֆակուլտետի ղեկան
28.	Զավադյան Հ.	Ագրոքիզնես և շուկայաբանության ֆակուլտետի ղեկան
29.	Սանթրոսյան Գ.	Ագրոնոմիական ֆակուլտետի ղեկան
30.	Բագիկյան Ն.	Գյուղատնտեսության մեքենայացման և ավտոմոբիլային տրանսպորտի ֆակուլտետի ղեկան
31.	Աղաբաբայան Ա.	Պարենամթերքների տեխնոլոգիաների ֆակուլտետի ղեկան
32.	Վարդանյան Ա.	Անասնաբուժական բժշկագիտության և անասնաբուծության ֆակուլտետի ղեկան
33.	Գասպարյան Գ.	Ասպիրանտուրայի բաժնի վարիչ
34.	Գասպարյան Գ.	Մագիստրատուրայի բաժնի վարիչ
35.	Ղազարյան Հ.	Հ. Պետրոսյանի անվան գիտական կենտրոն մասնաճյուղի տնօրեն

36.	Գրիգորյան Շ.	ԳՄԷԱՓԳ ինստիտուտի դաշտավարության մեքենայացման բաժնի վարիչ
37.	Մարգարյան Ս.	ԳՄԷԱՓԳ ինստիտուտի դաշտավարության և կերարատադրության բաժնի վարիչ
38.	Սահակյան Ա.	Ագրոկենսատեխնոլոգիայի գիտական կենտրոն մասնաճյուղի տնօրեն
39.	Հարությունյան Ֆ.	Խաղողապտղագինեգործության գիտական կենտրոն մասնաճյուղի տնօրեն
40.	Փեկոյան Ա.	ՊՏ և ՄՆ ԳՀԻ Մենդի անվտանգության և կենսատեխնոլոգիայի բաժնի վարիչ
41.	Բեգլարյան Ռ.	Կենդանական ծագման հումքի վերամշակման տեխնոլոգիայի բաժնի վարիչ
42.	Յավրոյան Վ.	Բուսական ծագման հումքի վերամշակման տեխնոլոգիայի բաժնի վարիչ
43.	Գրիգորյան Ս.	Անասնաբուծության և անասնաբուծական սանիտարական փորձաքննության պրոբլեմային լաբորատորիայի վարիչ
44.	Գալստյան Մ.	Ագրոէկոլոգիայի և օրգանական գյուղատնտեսության պրոբլեմային լաբորատորիայի վարիչ, Ագրոէկոլոգիայի ամբիոնի վարիչ
45.	Ենգոյան Ա.	Պեստիցիդների և բույսերի պաշտպանության լաբորատորիայի վարիչ
46.	Ոսկանյան Ա.	Ագրարային քաղաքագիտության և տնտեսագիտության հետազոտական կենտրոնի տնօրեն, Ագրարային քաղաքականության և խորհրդատվության ամբիոնի վարիչ
47.	Հովհաննիսյան Ա.	Գիտության ղեկավարամենտի առաջատար գիտաաշխատող
48.	Աղասարյան Ա.	Ցերեկային ուսուցման ընդունող հանձնաժողովի պատասխանատու քարտուղար, Կենսագործունեության անվտանգության ամբիոնի վարիչ
49.	Մելիքյան Ա.	Բուսաբուծության և բանջարաբուծության ամբիոնի վարիչ, Բույսերի գենոֆոնդի և սելեկցիայի լաբորատորիայի վարիչ
50.	Ավագյան Ս.	Արտաքին կապերի թարգմանիչ
51.	Պողոսյան Զ.	Արտաքին կապերի առաջատար մասնագետ
52.	Ավետյան Ռ.	Տնտեսական մասի պետ
53.	Գեղամյան Ա.	«Բալաիովիտ» և «Ոսկեհատ» ուսումնափորձնական տնտեսությունների տնօրեն
54.	ՈՒԹուտյան Վ.	Ագրոբիզնեսի ուսուցման կենտրոնի տնօրեն
55.	Խոտավերդյան Ա.	«ՀԱՄԿ» պաշտոնաթերթի խմբագիր
56.	Հովհաննիսյան Ն.	Վիճակագիր
57.	Համբարձումյան Վ.	Հոգեբարձուների խորհրդի քարտուղար
58.	Մկրտչյան Կ.	Ինտերնետ կապի համակարգչյան կաբինետի վարիչ
59.	Աղայան Ա.	SS գիտելիքի բաժնի վարիչ
60.	Նիկողոսյան Լ.	Տեղեկատվական համակարգերի կառավարման բաժնի վարիչ